

2026(令和8)年度 予算の概要

	ページ
I. 2026(令和8)年度予算の規模	1
II. 2026(令和8)年度予算	3

2026（令和8）年度予算の概要

2026年度は、将来構想実行計画（2018-2028）に基づき策定した「中期計画（2024-2028）」の3年目であり、また、中長期財政計画における第3期事業（2023年度～2028年度）の4年目にあたります。

2026 年度予算については、物価上昇等により諸活動に係る経費が高騰する中で、将来に向けて安定的な財政運営を行っていくため、「中期計画（2024-2028）」で掲げた事業活動収支差額比率目標（3%以上）を踏まえた予算編成を行いました。

2026 年度は、創立 100 周年記念事業を進めるとともに重点事業として「未来を創造する人材を育成する教育の進化」、「キャンパス新総合計画の推進」、「Society5.0 を見据えたダイバーシティの推進」、「将来構想を推進するための財政基盤の強化」、「DX ビジョンに基づく DX の推進」の 5 点を掲げ、学園全体が一体となって取り組み、推進してまいります。

将来構想実行計画（2018-2028）をはじめとした各種計画を着実に実行することにより、2年後に迎える創立100周年、更にはその先の未来を見据え、競争力の強化、魅力ある学園づくりを進めてまいります。

I. 2026（令和8）年度予算の規模

1. 事業活動収支予算

事業活動収入計（A）	320 億	5,233 万円	（前年度比	1 億	7,187 万円増	0.5%増	）
事業活動支出計（B）	309 億	7,450 万円	（ "	6 億	660 万円減	1.9%減	）
予備費（C）		1 億円					
基本金組入前当年度収支差額 （D）=（A-B-C）	9 億	7,783 万円	（ "	7 億	7,846 万円増	390.5%増	）
基本金組入額合計（E）	△20 億	1,682 万円	（ "	17 億	8,093 万円増	46.9%増	）
当年度収支差額 （F）=（D-E）	△10 億	3,899 万円	（ "	25 億	5,939 万円増	71.1%増	）
前(2025)年度繰越収支差額	△378 億	1,535 万円	（ "	35 億	9,839 万円減	10.5%減	）
翌(2027)年度繰越収支差額	△388 億	5,434 万円	（ "	10 億	3,899 万円減	2.7%減	）
事業活動収支差額比率 （G）=（D/A）		3.05%	（ "		2.42ppt 増		）

注 1) 2025 年度予算額は、補正後予算額（2026 年 3 月 12 日補正）

注 2) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

事業活動収支予算は、「教育活動」、「教育活動以外の経常的な活動」と「臨時的活動」の各活動に対応する事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにするとともに、「基本金組入額」を控除した当該会計年度の諸活動に対応する全ての事業活動収入及び事業活動支出の均衡状態を明らかにすることを目的としています。計算方法は、「教育活動」、「教育活動以外の経常的な活動」と「臨時的活動」の各活動の収支を把握するとともに、全体の収支差額である「基本金組入前当年度収支差額」から「基本金組入額」を差し引いた残額を「当年度収支差額」として表しています。

2-1. 資金収支予算

前(2025)年度繰越支払資金	180億	1,064万円	(前年度比	22億	9,743万円減、	11.3%減)
当(2026)年度資金収入	363億	3,838万円	("	10億	2,792万円減、	2.8%減)
当(2026)年度資金支出	389億	6,936万円	("	6億	9,438万円減、	1.8%減)
翌(2027)年度繰越支払資金	153億	7,966万円	("	26億	3,098万円減、	14.6%減)

資金収支予算は、2026年度(2026年4月1日から2027年3月31日)の資金の動きと学校法人の諸活動の全て(キャッシュフロー)を予算として明らかにしたものです。

2-2. 活動区分資金収支予算

教育活動資金収支差額	40億	6,801万円	(前年度比	1億	2,436万円減、	3.0%減)
施設整備等活動資金収支差額	△27億	7,700万円	("	15億	2,578万円増、	35.5%増)
その他の活動資金収支差額	△39億	2,199万円	("	17億	3,496万円減、	79.3%減)
支払資金の増減額	△26億	3,098万円	("	3億	3,355万円減、	14.5%減)

活動区分資金収支予算は、資金収支予算を「教育活動」、「施設整備等活動」、「その他の活動」の3つの活動区分に区分し、活動ごとの資金の流れを明らかにしたものです。

3. 予測貸借対照表

資産の部合計	1,422億	7,781万円	(前年度比	993万円増)
負債の部合計	186億	7,554万円	("	5億 5,861万円減)
純資産の部合計	1,236億	228万円	("	5億 6,854万円増)
運用可能資産	388億	9,219万円	("	22億 303万円増)

※運用可能資産=特定資産+現金預金+長短有価証券+未収入金-流動負債-第4号基本金

貸借対照表は、期末における財政状態を示しています。資産が、どのような調達源泉、すなわち負債(借入金など)及び純資産(基本金、繰越収支差額)によってまかなわれているかを表示しています。予測貸借対照表は、2026年度の収支予算に基づき、2027年3月末日の財政状態を予測したものです。

注1)2025年度予算額は、補正後予算額(2026年3月12日補正)

注2)万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

II. 2026(令和8)年度予算の概要

(1) 事業活動収支予算の概要

2026年度の事業活動収入予算計は、学生生徒等納付金の増などによる教育活動収入予算の増加、受取利息・配当金の増による教育活動外収入予算の増加などにより、前年度比1億7,187万円増の320億5,233万円を見込んでいます。また、事業活動支出予算計は、減価償却額の減少による教育活動支出予算の減少、教育活動外支出予算の減少、2025年度に計上した賞与引当金特別繰入額が私立学校法改正に伴う単年度での計上であったことによる特別収支差額の改善により、前年度比6億660万円減の309億7,450万円を見込んでいます。

事業活動収入予算計から事業活動支出予算計を減じた基本金組入前当年度収支差額は、9億7,783万円で、前年度予算比7億7,846万円増となる見込みです。

また、基本金組入前当年度収支差額を事業活動収入計で除した事業活動収支差額比率は、前年度予算の0.63%から3.05%へ2.42ポイント増を見込んでいます。基本金組入前当年度収支差額9億7,783万円から基本金組入額合計△20億1,682万円を差し引いた当年度収支差額は、前年度予算25億5,939万円増の△10億3,899万円となりました。前年度繰越収支差額△378億1,535万円を足した翌年度繰越収支差額は、△388億5,434万円を見込んでいます。

(2) 資金収支予算の概要

2026年度の資金収支予算の規模は、学生生徒等納付金収入、寄付金収入、受取利息・配当金収入の増加を想定しているものの、将来構想実現に向けた特定資産の取り崩し等その他の収入の減少により、前年度比33億2,535万円減の543億4,902万円を見込んでいます。資金収入合計は、前年度比10億2,792万円減の363億3,838万円となり、資金支出合計は、前年度比6億9,438万円減の389億6,936万円となり、翌年度繰越支払資金(2027年度へ繰り越す予定の現金預金)は、前年度比26億3,098万円減の153億7,966万円を見込んでいます。

(3) 将来構想実現に向けた特定資産の活用

将来構想実現に向けた諸施策を実施するための財源の確保を目的とし、2026年度においても計画的に特定資産への積み立てを行います。

また、みなとみらいキャンパスに係る借入金の返済資金として、借入金返済引当特定資産へ積み立てを行います。

① 米田吉盛教育奨学基金

2028年に創立100周年を迎える神奈川大学の未来を見据え、「米田吉盛教育奨学金制度」を学生の自己実現の支援として、より魅力的で充実した学生生活となることを目的とした奨学金制度への見直しを検討しています。これまで積み立てた基金に加え、創立120周年となる2048年度までに60億円の積み立てを行います。

積立期間 : 【現行】2009年11月1日～2026年3月31日

【延長後】2009年11月1日～2049年3月31日

積立予定額 : 【現行】100億円(内訳:大学90億円、附属学校10億円)

【延長後】160億円(内訳:大学150億円、附属学校10億円)

2026年度以降の積立額（大学のみ）

2026～2039年度：毎年3億円（42億円）

2040～2048年度：毎年2億円（18億円）

② 将来構想推進引当特定資産

将来構想の実現に向け、2011年度から18年間の計画で累積200億円を積み立てます。

積立総額 200億円

2025年度末 残高	2026年度 積立額	2026年度末 残高	2026年度末 累積積立額
33億3,580万円	11億円	44億3,580万円	176億円

組入計画 2026年度まで毎年度11億円、2027・2028年度各年度12億円を積立

③ 施設整備引当特定資産

建設資材・工事費の高騰及び将来的に必要となる大規模修繕工事に備えるため、2025年度から毎年15億円を積み立てています。また、15億円の積立に加え、陸上競技部駅伝チーム合宿所建設工事のために2024年度から2026年度の3年間に8億円ずつ積み立てる計画としています。

2026年度は、2025年度に積み立てた8億円を取り崩して支払資金に充当します。

④ 周年事業引当特定資産

2028年度に神奈川大学創立100周年を、2034年度には附属学校創立50周年を迎えるにあたり、今後計画される式典等の記念事業に備えるため、2025年度から毎年5,000万円を積み立てます。その他創立100周年記念事業の推進に向け、2026年度から2028年度の3年間に10億円ずつ積み立てます。

⑤ 研究設備引当特定資産

大型研究機器や高額なデータベース等の研究設備の充実化を図るため、2026年度から5年間、毎年2億円を積み立てます。

⑥ 借入金返済引当特定資産

みなとみらいキャンパスに係る借入金の返済に充当するため、2026年度は14億1,000万円を積み立てます。

2026年度は、2025年度に積み立てた7億1,000万円を取り崩して返済に充当します。

1. 事業活動収支予算

2026年度事業活動収支予算

区 分 / 科 目	2026年度予算額	2025年度予算額	増減
教育活動収支			
教育活動収入計 (A)	316億2,988万円	316億2,469万円	519万円
学生生徒等納付金(※1)	245億4,390万円	242億9,868万円	2億4,522万円
手数料(※2)	10億2,600万円	10億3,114万円	△514万円
寄付金(※3)	2億2,830万円	1億8,480万円	4,350万円
経常費等補助金(※4)	45億3,597万円	49億1,860万円	△3億8,262万円
付随事業収入	5億1,142万円	5億1,854万円	△712万円
雑収入	7億8,428万円	6億7,293万円	1億1,135万円
教育活動支出計(B)	306億2,648万円	306億7,330万円	△4,682万円
人件費(※6)	143億2,192万円	140億3,735万円	2億8,456万円
教育研究経費(※7)	136億3,483万円	137億4,514万円	△1億1,031万円
管理経費(※8)	26億6,973万円	28億9,081万円	△2億2,107万円
徴収不能額等	0円	0円	0円
教育活動収支差額 (C) = (A-B)	10億340万円	9億5,138万円	5,201万円
教育活動外収支			
教育活動外収入計 (D)	2億8,924万円	1億6,353万円	1億2,571万円
受取利息・配当金(※5)	2億8,924万円	1億6,353万円	1億2,571万円
その他の教育活動外収入	0円	0円	0円
教育活動外支出計 (E)	2,773万円	3,046万円	△273万円
借入金等利息	2,773万円	3,046万円	△273万円
その他の教育活動外支出	0円	0円	0円
教育活動外収支差額 (F) = (D-E)	2億6,151万円	1億3,307万円	1億2,844万円
経常収支差額 (G) = (C+F)	12億6,490万円	10億8,445万円	1億8,046万円
特別収支			
特別収入計 (H)	1億3,321万円	9,225万円	4,096万円
資産売却差額	0円	0円	0円
その他の特別収入	1億3,321万円	9,225万円	4,096万円
特別支出計 (I)	3億2,029万円	8億7,733万円	△5億5,704万円
資産処分差額	3億2,029万円	6,457万円	2億5,572万円
その他の特別支出	0円	8億1,276万円	△8億1,276万円
特別収支差額 (J) = (H-I)	△1億8,707万円	△7億8,508万円	5億9,801万円
[予備費] (K)	1億円	1億円	0円
基本金組入前当年度収支差額 (L) = (G+J-K)	9億7,783万円	1億9,937万円	7億7,846万円
基本金組入額合計 (M)	△20億1,682万円	△37億9,776万円	17億8,093万円
当年度収支差額 (N) = (L+M)	△10億3,899万円	△35億9,839万円	25億5,939万円
前年度繰越収支差額 (O)	△378億1,535万円	△342億1,697万円	△35億9,839万円
翌年度繰越収支差額 (P) = (N+O)	△388億5,434万円	△378億1,535万円	△10億3,899万円
(参考)			
事業活動収入計 (Q) = (A+D+H)	320億5,233万円	318億8,047万円	1億7,187万円
事業活動支出計 (R) = (B+E+I)	309億7,450万円	315億8,110万円	△6億660万円
事業活動収支差額比率 (S) = (L/Q)	3.05%	0.63%	2.42ppt

注1) 2025年度予算額は、補正後予算額(2026年3月12日補正)

注2) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

1. 事業活動収支予算

【事業活動収入の部 主な科目】

○学生生徒等納付金(※1)

学部の学費改定等を加味し積算した結果、前年度予算比 2 億 4,522 万円増の 245 億 4,390 万円を見込んでいます。

○手数料(※2)

入学志願者数等を中長期財政計画及び 2025 年度実績を踏まえて積算した結果、前年度予算比 514 万円減の 10 億 2,600 万円を見込んでいます。

○寄付金(※3)

米田吉盛教育奨学基金をはじめとした学生の奨学金、教育活動、課外活動などへの支援、教員の研究活動などに対する寄付として 4,350 万円増の 2 億 2,830 万円を見込んでいます。

○経常費等補助金(※4)

前年度予算比 3 億 8,262 万円減の 45 億 3,597 万円を見込んでいます。主な減少要因は国庫補助金（経常費補助金）において、前年度、定員充足基準を満たさなかった（定員超過）ことにより不交付となった学部があり、2026 年度については現時点で不明瞭であるため、前年度予算比 3 億 1,151 万円減を見込んでいます。

○受取利息・配当金(※5)

金利動向及び運用予定資金額を踏まえ、1 億 2,571 万円増の 2 億 8,924 万円を見込んでいます。

【事業活動支出の部 主な科目】

○人件費(※6)

前年度予算比 2 億 8,456 万円増の 143 億 2,192 万円を計上します。

教員人件費を 1 億 9,941 万円増の 84 億 1,945 万円、職員人件費を 1 億 1,035 万円増の 43 億 7,052 万円で見込んでいます。

○教育研究経費(※7)

前年度予算比 1 億 1,031 万円減の 136 億 3,483 万円を計上します。

減価償却額は 1 億 5,499 万円減、施設維持管理予算として、修繕費の 4,492 万円増を見込んでいます。

○管理経費(※8)

前年度予算比 2 億 2,107 万円減の 26 億 6,973 万円を計上します。

減価償却額は 1 億 1,266 万円減、施設維持管理の計画変更や電気料の契約の見直しにより、報酬手数料は 7,393 万円減、光熱水費は 1,437 万円減を見込んでいます。

2-1. 資金収支予算

2026年度資金収支予算

【資金収入の部】

科 目	2026年度予算額	2025年度予算額	増減
学生生徒等納付金収入	245億4,390万円	242億9,868万円	2億4,522万円
手数料収入	10億2,600万円	10億3,114万円	△514万円
寄付金収入	2億9,330万円	1億9,230万円	1億100万円
補助金収入	45億3,597万円	49億2,879万円	△3億9,281万円
（国庫補助金収入）	41億6,723万円	45億6,103万円	△3億9,380万円
（地方公共団体補助金収入）	3億6,874万円	3億6,776万円	99万円
資産売却収入	0円	0円	0円
付随事業・収益事業収入	5億1,142万円	5億1,854万円	△712万円
受取利息・配当金収入	2億8,924万円	1億6,353万円	1億2,571万円
雑収入	7億8,428万円	6億7,293万円	1億1,135万円
借入金等収入	0円	0円	0円
前受金収入(※1)	52億5,465万円	51億3,549万円	1億1,917万円
その他の収入(※2)	49億1,563万円	66億6,660万円	△17億5,097万円
資金収入調整勘定	△58億1,602万円	△62億4,169万円	4億2,567万円
資金収入合計	363億3,838万円	373億6,630万円	△10億2,792万円
前年度繰越支払資金	180億1,064万円	203億807万円	△22億9,743万円
収入の部合計	543億4,902万円	576億7,437万円	△33億2,535万円

【資金支出の部】

科 目	2026年度予算額	2025年度予算額	増減
人件費支出	144億1,716万円	140億717万円	4億999万円
教育研究経費支出	107億9,471万円	107億5,003万円	4,468万円
管理経費支出	22億3,523万円	23億4,364万円	△1億842万円
借入金等利息支出	2,773万円	3,046万円	△273万円
借入金等返済支出	6億8,888万円	6億8,888万円	0円
施設関係支出(※3)	12億2,280万円	31億8,494万円	△19億6,214万円
設備関係支出(※4)	7億9,075万円	5億9,535万円	1億9,541万円
資産運用支出(※5)	85億9,500万円	81億9,500万円	4億円
その他の支出(※6)	6億8,732万円	5億6,626万円	1億2,106万円
〔予備費〕	1億円	1億円	0円
資金支出調整勘定	△5億9,022万円	△7億9,800万円	2億777万円
資金支出合計	389億6,936万円	396億6,373万円	△6億9,438万円
翌年度繰越支払資金	153億7,966万円	180億1,064万円	△26億3,098万円
支出の部合計	543億4,902万円	576億7,437万円	△33億2,535万円
支払資金の増減額	△26億3,098万円	△22億9,743万円	△3億3,355万円

注1) 2025年度予算額は、補正後予算額(2026年3月12日補正)

注2) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

2-1. 資金収支予算

【収入の部 主な科目】

○前受金収入(※1)

前年度予算比 1 億 1,917 万円増の 52 億 5,465 万円を計上します。
主に 2026 年度中に入金される 2027 年度新入生の学生生徒等納付金収入です。

○その他の収入(※2)

前年度予算比 17 億 5,097 万円減の 49 億 1,563 万円を計上します。
陸上競技部駅伝チーム合宿所建設のため、施設整備引当特定資産を 8 億円取り崩し、支払資金に充当します。

【支出の部 主な科目】

○施設関係(※3)

前年度予算比 19 億 6,214 万円減の 12 億 2,280 万円を計上します。
2026 年度の主な事業は、キャンパス新総合計画で掲げた横浜キャンパス 12 号館改修工事や 17 号館プール改修工事等です。

○設備関係(※4)

前年度予算比 1 億 9,541 万円増の 7 億 9,075 万円を計上します。
学生用演習室のプリンター及び貸出ノートパソコン等、教育研究用機器備品支出は 9,953 万円増を見込んでいます。

○資産運用支出(※5)

前年度予算比 4 億円増の 85 億 9,500 万円を計上します。
施設整備引当特定資産は 23 億円、周年事業引当特定資産は 10 億 5,000 万円の積み立てを計画しています。

○その他の支出(※6)

前年度予算比 1 億 2,106 万円増の 6 億 8,732 万円を計上します。
前払金支出は 8,148 万円増を見込んでいます。

2-2. 活動区分資金収支予算

2026年度活動区分資金収支予算

区 分 / 科 目	2026年度予算額	2025年度予算額	増減
教育活動による資金収支			
収入 (A)	316億2,988万円	316億2,469万円	519万円
学生生徒等納付金収入	245億4,390万円	242億9,868万円	2億4,522万円
手数料収入	10億2,600万円	10億3,114万円	△514万円
特別寄付金収入	2億2,830万円	1億8,480万円	4,350万円
経常費等補助金収入	45億3,597万円	49億1,860万円	△3億8,262万円
付随事業収入	5億1,142万円	5億1,854万円	△712万円
雑収入	7億8,428万円	6億7,293万円	1億1,135万円
支出 (B)	274億4,709万円	271億84万円	3億4,625万円
人件費支出	144億1,716万円	140億717万円	4億999万円
教育研究経費支出	107億9,471万円	107億5,003万円	4,468万円
管理経費支出	22億3,523万円	23億4,364万円	△1億842万円
差引 (C) = (A-B)	41億8,278万円	45億2,385万円	△3億4,106万円
調整勘定等 (D)	△1億1,477万円	△3億3,147万円	2億1,670万円
教育活動資金収支差額 (E) = (C+D)	40億6,801万円	41億9,238万円	△1億2,436万円
施設整備等活動による資金収支			
収入 (F)	19億6,500万円	27億2,868万円	△7億6,368万円
施設設備寄付金収入	6,500万円	750万円	5,750万円
施設設備補助金収入	0円	1,019万円	△1,019万円
特定資産取崩収入	19億円	27億1,099万円	△8億1,099万円
支出 (G)	47億4,855万円	70億1,529万円	△22億6,673万円
施設・設備関係支出	20億1,355万円	37億8,029万円	△17億6,673万円
特定資産繰入支出	27億3,500万円	32億3,500万円	△5億円
差引 (H) = (F-G)	△27億8,355万円	△42億8,661万円	15億305万円
調整勘定等 (I)	656万円	△1,617万円	2,272万円
施設整備等活動資金収支差額 (J) = (H+I)	△27億7,700万円	△43億278万円	15億2,578万円
小計 (K) = (E+J)	12億9,101万円	△1億1,040万円	14億141万円
その他の活動による資金収支			
収入 (L)	28億1,024万円	35億8,453万円	△7億7,429万円
借入金等収入	0円	0円	0円
特定資産取崩収入	25億1,000万円	34億1,000万円	△9億円
その他収入	1,100万円	1,100万円	0円
受取利息・配当金収入	2億8,924万円	1億6,353万円	1億2,571万円
支出 (M)	66億7,761万円	57億8,034万円	8億9,727万円
借入金等返済支出	6億8,888万円	6億8,888万円	0円
特定資産繰入支出	58億6,000万円	49億6,000万円	9億円
その他支出	1億100万円	1億100万円	0円
借入金等利息支出	2,773万円	3,046万円	△273万円
差引 (N) = (L-M)	△38億6,737万円	△21億9,581万円	△16億7,156万円
調整勘定等 (O)	△5,462万円	878万円	△6,340万円
その他の活動資金収支差額 (P) = (N+O)	△39億2,199万円	△21億8,703万円	△17億3,496万円
支払資金の増減額 (Q) = (K+P)	△26億3,098万円	△22億9,743万円	△3億3,355万円
前年度繰越支払資金 (R)	180億1,064万円	203億807万円	△22億9,743万円
翌年度繰越支払資金 (S) = (Q+R)	153億7,966万円	180億1,064万円	△26億3,098万円

注1) 2025年度予算額は、補正後予算額(2026年3月12日補正)

注2) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

2-2. 活動区分資金収支予算

(1) 教育活動

「教育活動」の収入は、学生生徒等納付金収入、手数料収入、特別寄付金収入、經常費等補助金収入、付随事業収入、雑収入などです。寄付金収入及び補助金収入のうち、施設設備に係る寄付金、補助金は、「施設整備等活動」の収入に区分されます。

「教育活動」の支出は、人件費支出、教育研究経費支出、管理経費支出です。

2026年度の教育活動資金収入計(A)は、316億2,988万円、教育活動資金支出計(B)は、274億4,709万円、差引(C)41億8,278万円となり、調整勘定等(D)△1億1,477万円を加味した教育活動資金収支差額(E)は、40億6,801万円となる見込みです。

(2) 施設整備等活動

「施設整備等活動」の収入は、施設整備寄付金収入、施設設備補助金収入や施設設備の整備を目的とした特定資産取崩収入などです。

「施設整備等活動」の支出は、施設・設備関係支出や施設設備の整備を目的とした特定資産繰入支出です。

2026年度の施設整備等活動資金収入計(F)は、特定資産の取崩収入などにより19億6,500万円、施設整備等活動資金支出計(G)は、横浜キャンパス12号館改修工事、陸上競技部駅伝チーム合宿所建設工事等により47億4,855万円、差引(H)△35億8,355万円となり、施設整備等活動資金収支差額(J)は、△27億7,700万円となる見込みです。

また、教育活動資金収支差額(E)と施設整備等活動資金収支差額(J)の計(K)は、12億9,101万円となる見込みです。

(3) その他の活動

「その他の活動」の収入は、施設設備の整備を目的とした特定資産以外の第3号基本金などの特定資産を原資に債券で資産運用を行い、満期償還となった場合に計上する特定資産取崩収入、受取利息・配当金収入などです。

「その他の活動」の支出は、借入金等返済支出、施設設備の整備を目的とした特定資産以外の第3号基本金などの特定資産繰入支出、借入金等利息支出などです。

2026年度のその他の活動資金収入計(L)は、28億1,024万円、その他の活動資金支出計(M)は、66億7,761万円、差引(N)△38億6,737万円となり、調整勘定等(O)△5,462万円を加味したその他の活動資金収支差額(P)は、△39億2,199万円となる見込みです。

以上の結果、支払資金の増減額(Q)は、△26億3,098万円となる見込みで、前年度繰越支払資金(R)180億1,064万円を加えた翌年度繰越支払資金(S)は、153億7,966万円となる見込みです。

3. 予測貸借対照表

予 測 貸 借 対 照 表

(単位：百万円)

資産の部 科 目	2022年度 決算	2023年度 決算	2024年度 決算	2025年度予算 (3月12日補正)	2026年度予算	増減 (2026-2025)
固定資産 (A) = (B+C+D)	128,133	126,971	123,962	123,418	125,211	1,793
有形固定資産 (B)	103,266	101,456	98,661	96,025	93,671	△2,354
土地	33,027	33,027	33,254	33,254	33,254	0
建物	54,482	52,573	50,639	48,298	45,848	△2,450
構築物	2,207	2,183	2,014	1,849	1,696	△153
教育研究用機器備品	2,398	2,371	1,976	1,287	891	△395
管理用機器備品	283	266	176	164	154	△10
図書	10,866	10,999	10,501	10,508	10,503	△5
車輛	1	0	0	0	0	0
建設仮勘定	0	36	100	666	1,326	660
特定資産 (C)	24,437	25,165	24,979	27,061	31,246	4,185
第2号基本金引当特定資産	1,442	1,442	1,442	1,442	642	△800
第3号基本金引当特定資産	8,740	9,000	9,500	10,000	10,300	300
退職給与引当特定資産	5,030	5,030	5,030	5,030	5,030	0
施設整備引当特定資産	6	6	806	2,306	3,806	1,500
減価償却引当特定資産	3,900	4,000	3,000	2,000	2,100	100
借入金返済引当特定資産	720	720	710	1,410	2,110	700
将来構想推進引当特定資産	3,436	3,536	3,036	3,336	4,436	1,100
国際交流推進事業引当特定資産	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	0
教育設備引当特定資産	163	170	196	230	265	35
村橋・フロンティア奨学資金引当特定資産	0	261	259	257	257	0
周年事業引当特定資産	0	0	0	50	1,100	1,050
研究設備引当特定資産	0	0	0	0	200	200
その他の固定資産 (D)	430	350	322	332	293	△39
借地権	95	95	95	95	95	0
電話加入権	11	11	11	11	11	0
施設利用権	29	28	23	22	21	△1
ソフトウェア	192	128	112	97	58	△39
長期有価証券	60	60	60	60	60	0
長期貸付金	6	3	2	2	2	0
長期前払費用	31	20	13	39	41	1
出資金	6	6	6	6	6	0
流動資産 (E)	17,571	18,362	21,145	18,850	17,067	△1,783
現金預金	16,489	17,553	20,308	18,226	16,226	△2,000
未収入金	690	515	535	495	617	123
貯蔵品	30	24	18	25	24	△1
短期貸付金	1	1	1	3	3	△1
立替金	85	2	1	16	18	3
前払金	273	267	283	83	177	93
仮払金	3	1	0	2	2	0
資産の部合計 (F) = (A+E)	145,704	145,333	145,108	142,268	142,278	10
負債の部 科 目	2022年度 決算	2023年度 決算	2024年度 決算	2025年度予算 (3月12日補正)	2026年度予算	増減 (2026-2025)
固定負債 (G)	13,917	13,268	12,571	11,882	11,219	△663
長期借入金	6,869	6,180	5,492	4,803	4,114	△689
退職給与引当金	7,048	7,087	7,080	7,080	7,105	26
流動負債 (H)	7,490	7,246	7,873	7,352	7,456	105
短期借入金	689	689	689	689	689	0
未払金	501	537	482	521	507	△15
前受金	5,181	5,075	5,747	5,135	5,255	119
預り金	1,118	945	956	1,006	1,006	0
負債の部合計 (I) = (G+H)	21,407	20,513	20,445	19,234	18,676	△559
純資産の部 科 目	2022年度 決算	2023年度 決算	2024年度 決算	2025年度予算 (3月12日補正)	2026年度予算	増減 (2026-2025)
基本金 (J)	155,847	157,290	158,880	160,849	162,457	1,608
第1号基本金	143,864	145,047	146,137	147,606	149,714	2,108
第2号基本金	1,442	1,442	1,442	1,442	642	△800
第3号基本金	8,740	9,000	9,500	10,000	10,300	300
第4号基本金	1,801	1,801	1,801	1,801	1,801	0
繰越収支差額 (K)	△31,550	△32,470	△34,217	△37,815	△38,854	△1,039
翌年度繰越収支差額	△31,550	△32,470	△34,217	△37,815	△38,854	△1,039
純資産の部合計 (L) = (J+K)	124,297	124,820	124,663	123,034	123,602	569
負債及び純資産の部合計 (M) = (I+L)	145,704	145,333	145,108	142,268	142,278	10

【参考】

運用可能資産	32,385	34,247	36,208	36,689	38,892	2,203
--------	--------	--------	--------	--------	--------	-------

注1) 運用可能資産 = 「特定資産」 + 「現金預金」 + 「長短有価証券」 + 「未収入金」 - 「流動負債」 - 「第4号基本金」

注2) 百万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

注3) 2022～2024年度は決算額、2025年度は補正予算額（2026年3月12日補正）です。

(1) 資産の状況

2026年度末の資産の部合計（F）は、1,422億7,781万円で、2025年度末予測から993万円増となっています。特定資産は計画的な積み立てを行うなどにより、41億8,500万円増となる一方、現金預金が20億円減を見込んでいます。（積立金残高の推移については16ページを参照してください。）

(2) 負債・純資産の状況

負債の部合計（I）は、186億7,554万円で、2025年度末予測に比べて5億5,861万円減となっています。借入金残高は、2026年度末に48億268万円となる見込です。（借入金残高の推移については15ページを参照してください。）

純資産の部合計（L）1,236億228万円のうち、基本金（J）は、1,624億5,662万円を見込んでいます。

繰越収支差額（K）は、2025年度末予測から10億3,899万円減となったことにより、△388億5,434万円を見込んでいます。

(3) 運用可能資産

運用可能資産[※]は将来構想実現に向けた諸施策を実施するための財源の確保を目的とし、特定資産を積み立てたことにより、388億9,219万円となり、2025年度末予測に比べて22億303万円増となる見込みです。

※運用可能資産

特定資産＋現金預金＋長短有価証券＋未収入金－流動負債－第4号基本金

【参考】経年比較(2022年度～2026年度)

事業活動収支の経年比較状況

事業活動収支計算書(主要項目)

(単位:百万円)

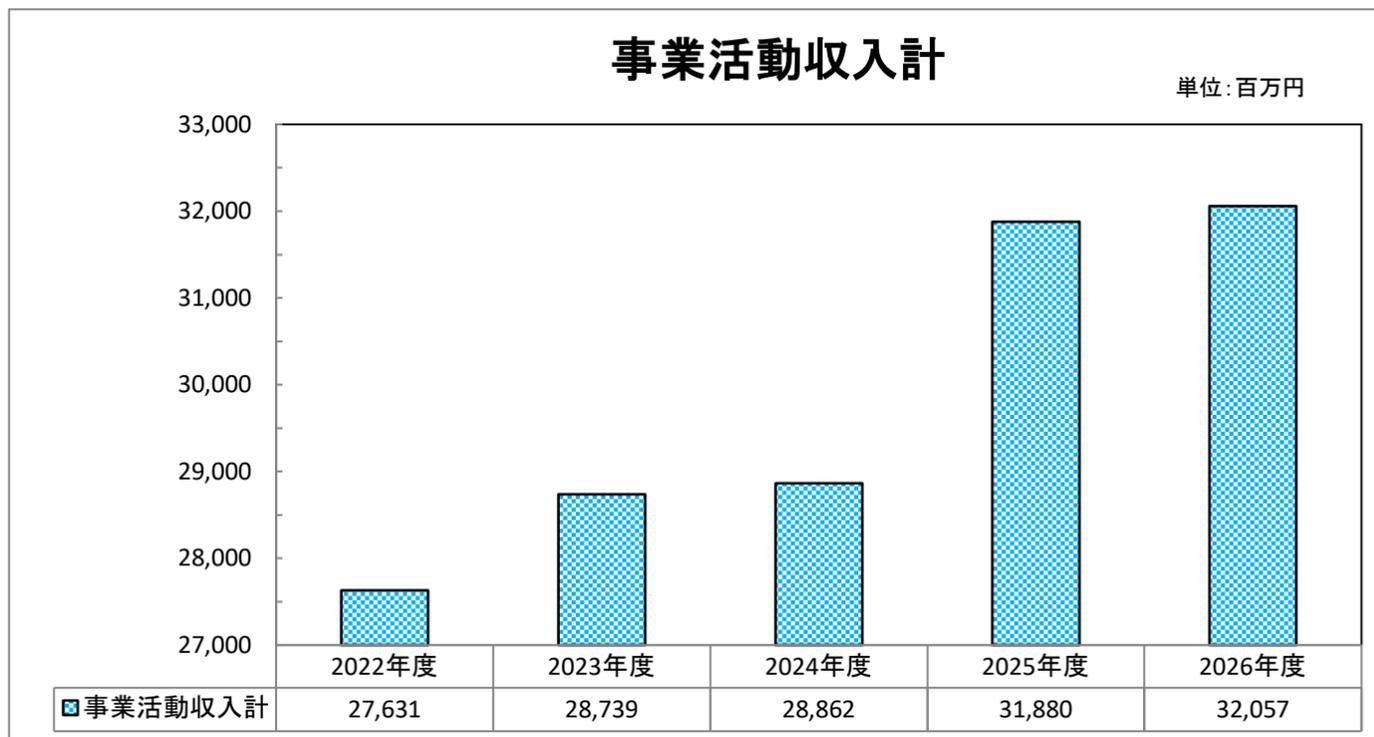
科 目	2022年度 決算額 構成比	2023年度 決算額 構成比	2024年度 決算額 構成比	2025年度 補正予算額 構成比	2026年度 予算額 構成比
〔事業活動収入の部〕					
事業活動収入計	27,631 100.0%	28,739 100.0%	28,862 100.0%	31,880 100.0%	32,057 100.0%
教育活動収入計	27,302 98.8%	28,226 98.2%	28,640 99.2%	31,625 99.2%	31,630 98.7%
学生生徒等納付金	21,151 76.5%	22,370 77.8%	22,800 79.0%	24,299 76.2%	24,544 76.6%
寄付金	182 0.7%	226 0.8%	243 0.8%	185 0.6%	228 0.7%
経常費等補助金	3,490 12.6%	3,437 12.0%	3,323 11.5%	4,919 15.4%	4,536 14.1%
上記以外の計	2,479 9.0%	2,193 7.6%	2,274 7.9%	2,223 7.0%	2,322 7.2%
教育活動外収入計	113 0.4%	98 0.3%	151 0.5%	164 0.5%	289 0.9%
受取利息・配当金	113 0.4%	98 0.3%	151 0.5%	164 0.5%	289 0.9%
特別収入計	215 0.8%	415 1.4%	70 0.2%	92 0.3%	127 0.4%
資産売却差額	2 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
上記以外の計	213 0.8%	415 1.4%	70 0.2%	92 0.3%	127 0.4%
〔事業活動支出の部〕					
事業活動支出計	31,129 112.7%	28,216 98.2%	29,019 100.5%	31,581 99.1%	30,975 96.6%
教育活動支出計	30,086 108.9%	28,144 97.9%	28,339 98.2%	30,673 96.2%	30,626 95.5%
人件費	14,224 51.5%	13,846 48.2%	14,103 48.9%	14,037 44.0%	14,322 44.7%
教育研究経費	13,402 48.5%	11,670 40.6%	11,748 40.7%	13,745 43.1%	13,635 42.5%
管理経費	2,460 8.9%	2,628 9.1%	2,487 8.6%	2,890 9.1%	2,670 8.3%
(内数:減価償却額(教管計))	(3,275) (11.9%)	(3,664) (12.7%)	(3,687) (12.8%)	(3,467) (10.9%)	(3,274) (10.2%)
上記以外の計	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
教育活動外支出計	39 0.1%	36 0.1%	33 0.1%	30 0.1%	28 0.1%
借入金等利息	39 0.1%	36 0.1%	33 0.1%	30 0.1%	28 0.1%
特別支出計	1,004 3.6%	36 0.1%	646 2.2%	877 2.8%	321 1.0%
資産処分差額	1,004 3.6%	36 0.1%	646 2.2%	65 0.2%	321 1.0%
上記以外の計	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	813 2.6%	0 0.0%
〔収支差額等〕					
教育活動収支差額	△2,784 △10.1%	81 0.3%	301 1.0%	951 3.0%	1,003 3.1%
教育活動外収支差額	74 0.3%	62 0.2%	118 0.4%	133 0.4%	262 0.8%
経常収支差額	△2,710 △9.8%	143 0.5%	419 1.5%	1,084 3.4%	1,265 3.9%
特別収支差額	△788 △2.9%	380 1.3%	△576 △2.0%	△785 △2.5%	△184 △0.6%
基本金組入前当年度収支差額	△3,498 △12.7%	523 1.8%	△157 △0.5%	199 0.6%	981 3.1%
基本金組入額合計(基本金取崩を含む)	△986 △3.6%	1,443 5.0%	1,589 5.5%	3,798 11.9%	2,021 6.3%
当年度収支差額	△4,023 △14.6%	△921 △3.2%	△1,747 △6.1%	△3,598 △11.3%	△1,040 △3.2%
前年度繰越収支差額	△29,037	△31,550	△32,470	△34,217	△37,815
翌年度繰越収支差額	△31,550	△32,470	△34,217	△37,815	△38,855

注1)百万円未満の端数は四捨五入により、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

注2)構成比率は、事業活動収入計に対する比率です。小数点第2位の四捨五入により、比率の合計が計算上一致しない場合があります。

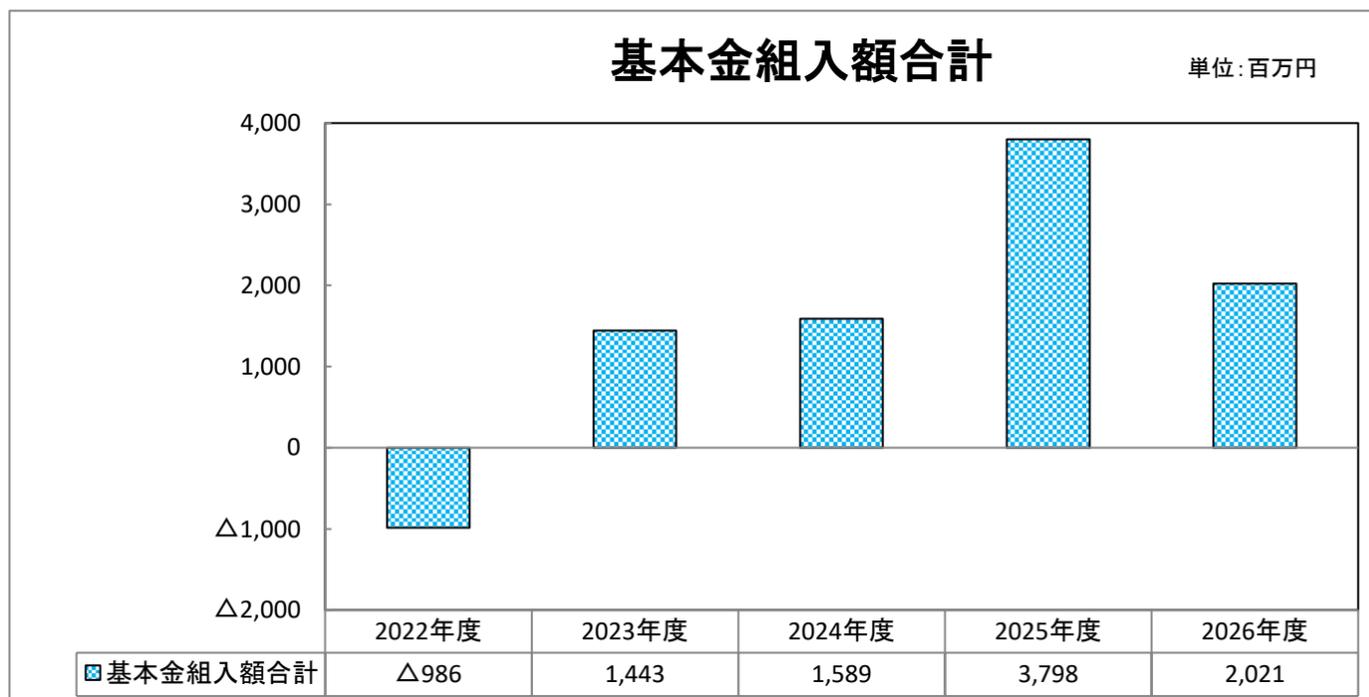
注3)2022年度～2024年度は決算額、2025年度は補正後予算額(2026年3月12日補正)です。

※1 事業活動収入計の推移(2022年度～2026年度)



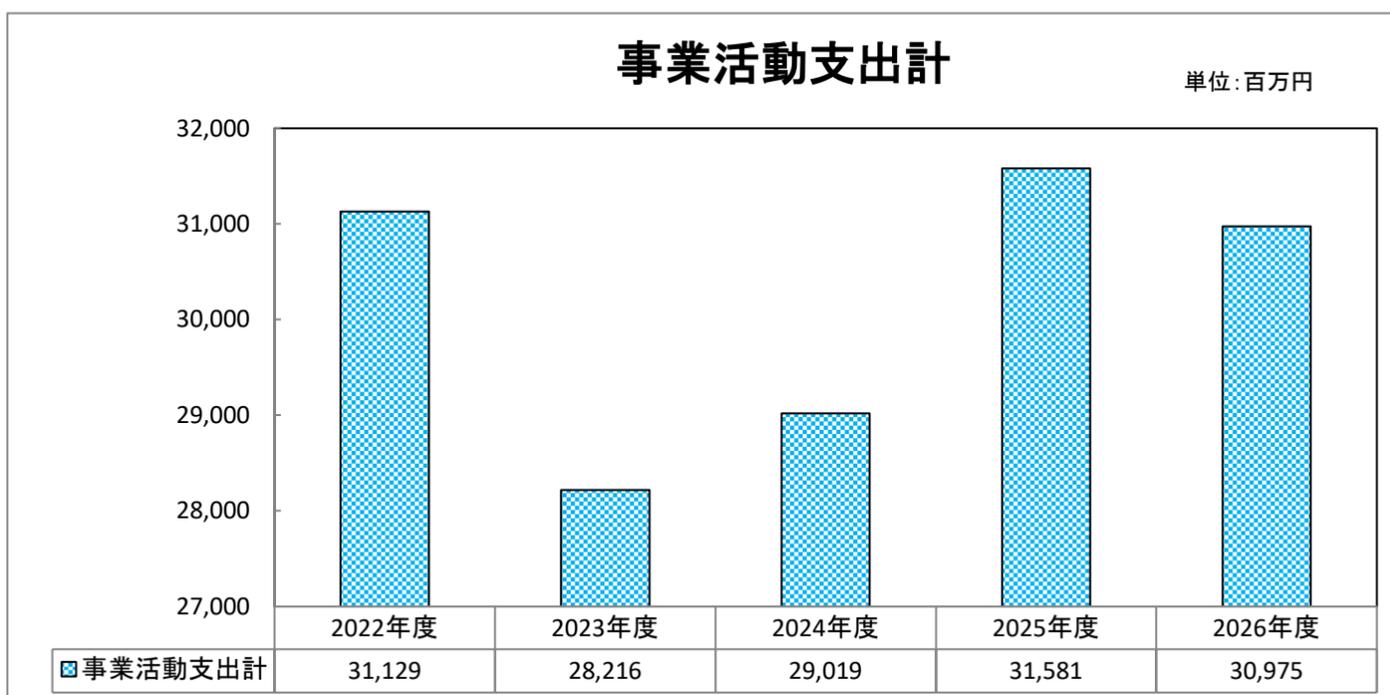
注)2022年度～2024年度は決算額、2025年度は補正後予算額(2026年3月12日補正)です。

※2 基本金組入額合計の推移(2022年度～2026年度)



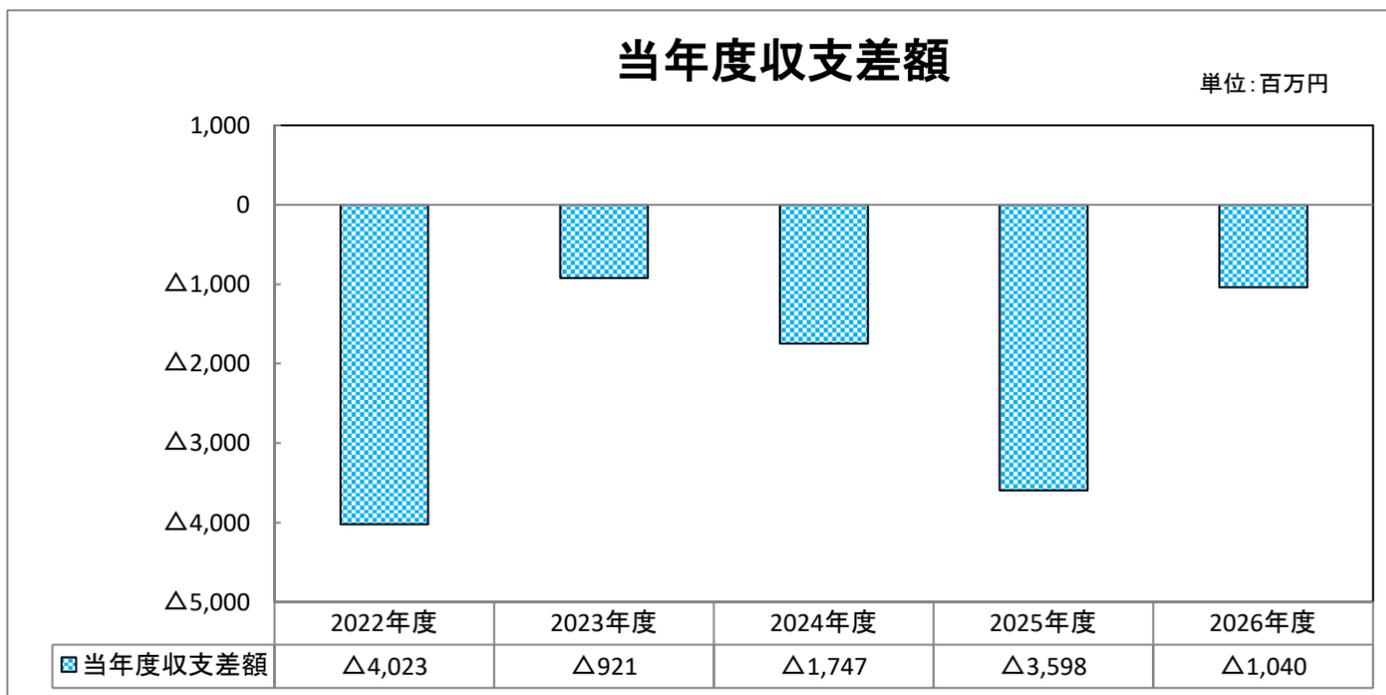
注)2022年度～2024年度は決算額、2025年度は補正後予算額(2026年3月12日補正)です。

※3 事業活動支出計の推移(2022年度～2026年度)



注)2022年度～2024年度は決算額、2025年度は補正後予算額(2026年3月12日補正)です。

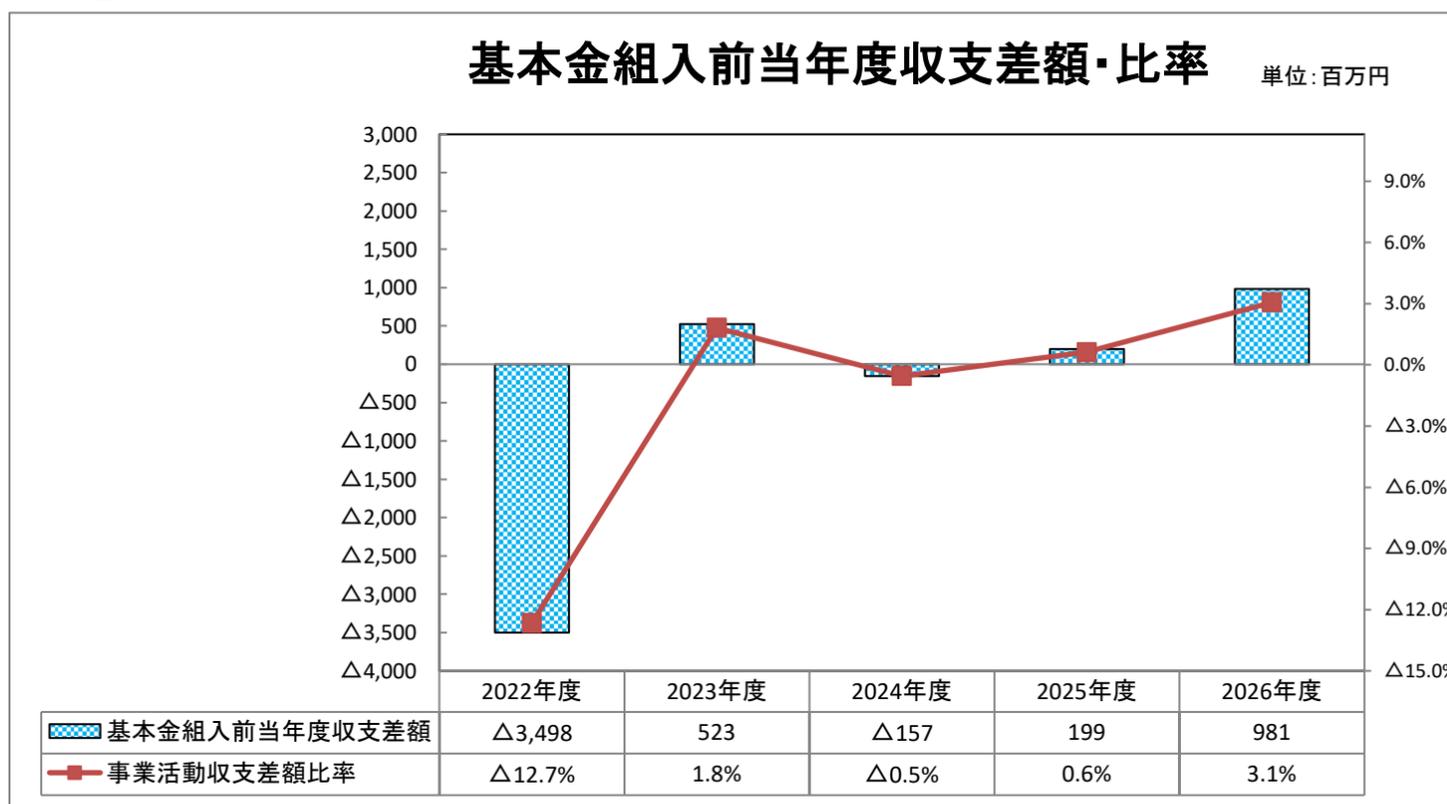
※4 当年度収支差額の推移(2022年度～2026年度)



※当年度収支差額＝基本金組入前当年度収支差額－基本金組入額合計

注) 2022年度～2024年度は決算額、2025年度は補正後予算額(2026年3月12日補正)です。

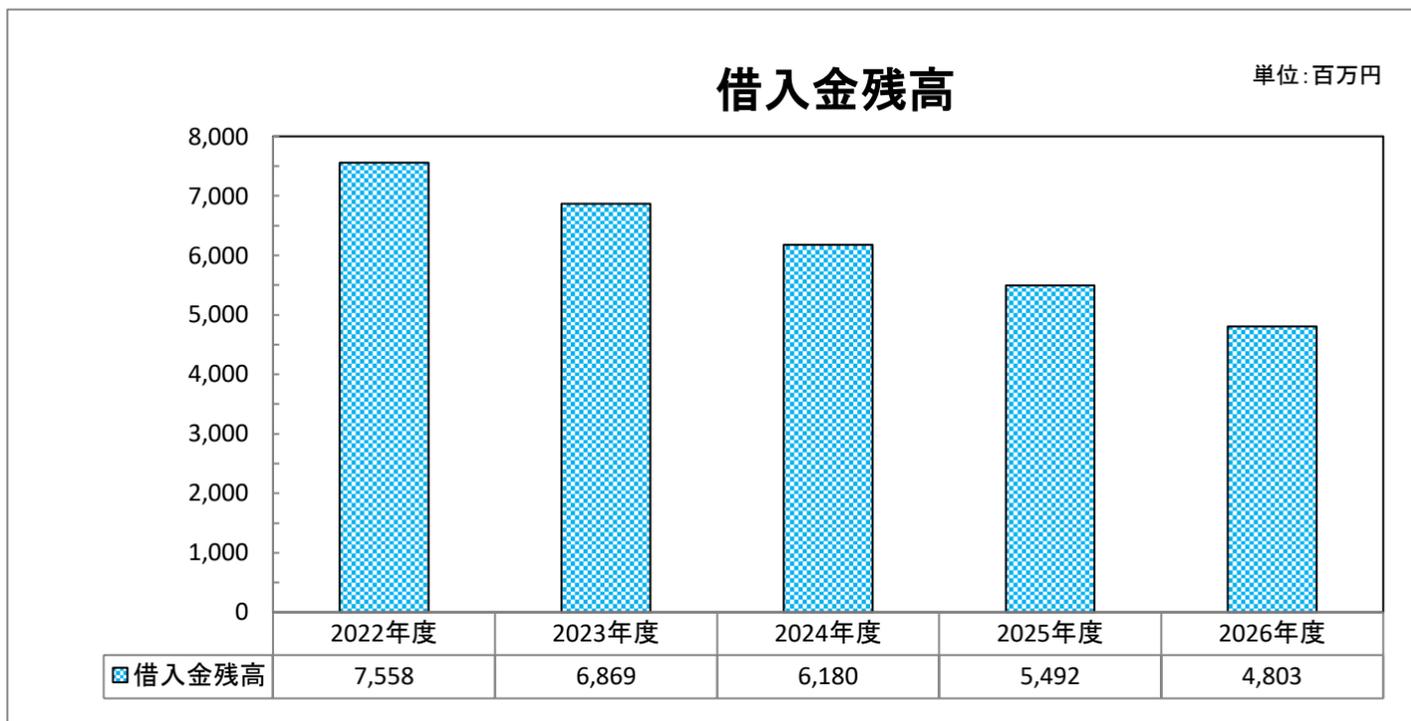
※5 基本金組入前当年度収支差額(2022年度～2026年度)



※事業活動収支差額比率＝基本金組入前当年度収支差額／事業活動収入

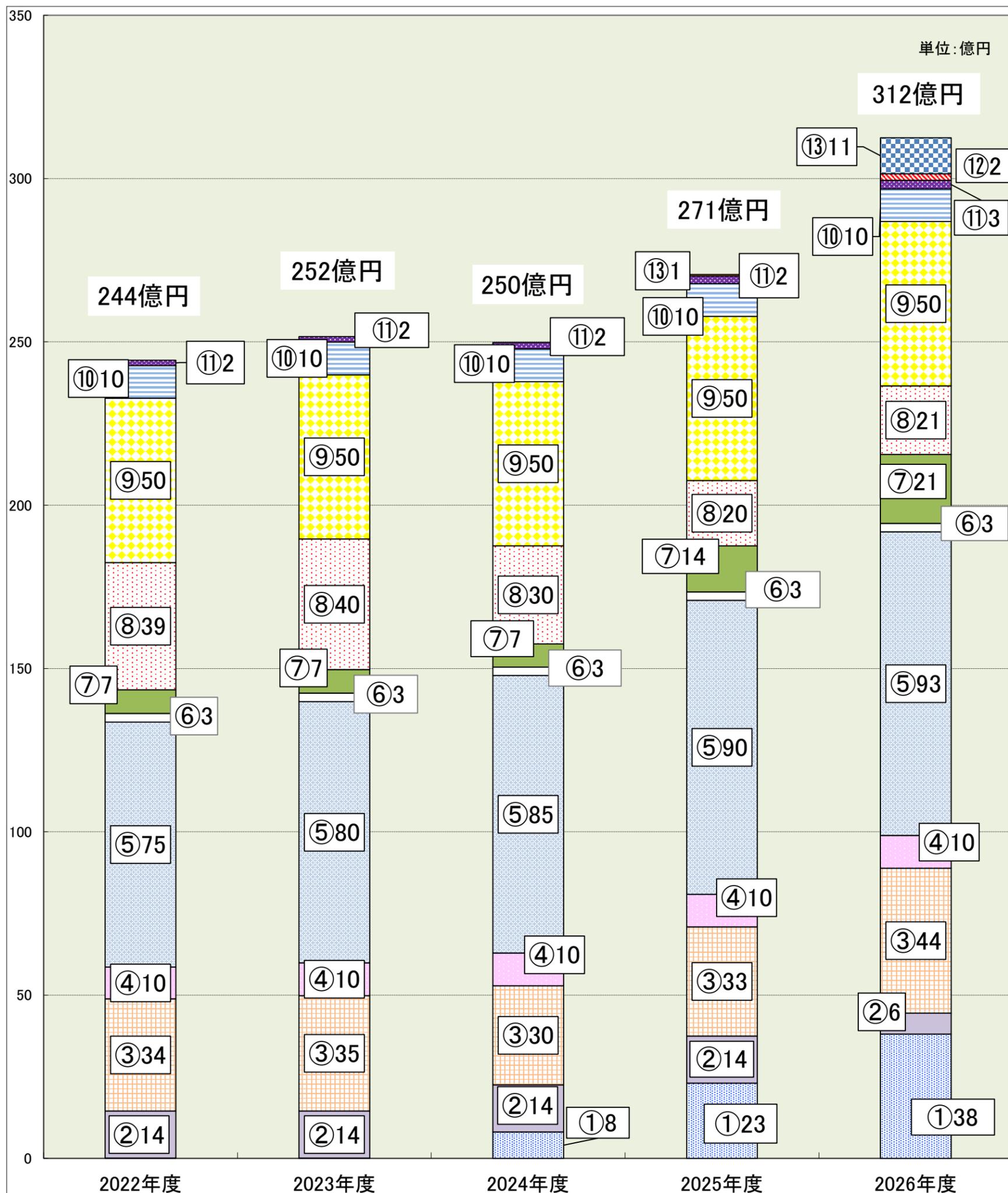
注) 2022年度～2024年度は決算額、2025年度は補正後予算額(2026年3月12日補正)です。

※6 借入金残高の推移(2022年度～2026年度)



注) 2022年度～2024年度は決算額、2025年度は補正後予算額(2026年3月12日補正)です。

積立金残高の推移(2022年度～2026年度)



- ①施設整備引当特定資産
- ②キャンパス新総合計画施設整備事業引当特定資産
- ③将来構想推進引当特定資産
- ④米田吉盛教育奨学基金(附属学校)
- ⑤米田吉盛教育奨学基金(大学)
- ⑥村橋・フロンティア奨学資金引当特定資産
- ⑦借入金繰上返済引当特定資産
- ⑧減価償却引当特定資産
- ⑨退職給与引当特定資産
- ⑩国際交流推進事業引当特定資産
- ⑪教育設備引当特定資産
- ⑫研究設備引当特定資産
- ⑬周年事業引当特定資産

注1)②キャンパス新総合計画施設整備事業引当特定資産は2019年度に横浜C施設整備事業引当特定資産より名称変更
 注2)一億円未満については、四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

KU 学校法人 **神奈川大学**

〒221-8686 神奈川県横浜市神奈川区六角橋 3-27-1
TEL 045-481-5661 (代表)