

2025(令和 7)年度 予算の概要

ページ

I. 2025（令和 7）年度予算の規模 ————— 1

II. 2025（令和 7）年度予算 ————— 3

2025（令和7）年度予算の概要

2025年度は、将来構想実行計画（2018-2028）に基づき策定した中期計画（2024-2028）の2年目であり、また、中長期財政計画における第3期事業（2023年度～2028年度）の3年目にあたります。

2025年度予算については、2023年度決算、2024年度当初予算において僅かながらプラスとなった事業活動収支差額比率を維持すべく予算編成を行いました。

重点事業として掲げた「未来を創造する人材を育成する教育の進化」、「キャンパス新総合計画の推進」、「Society5.0を見据えたダイバーシティの推進」、「将来構想を推進するための財政基盤の強化」の4点に学園全体が一体となって取り組み、推進できるよう、限られた財源の配分を工夫しました。

将来構想実行計画（2018-2028）をはじめとした各種計画を着実に実行することにより、3年後に迎える創立100周年、更にはその先の未来を見据え、競争力の強化、魅力ある学園づくりを進めてまいります。

I. 2025（令和7）年度予算の規模

注1)2024年度予算額は、補正後予算額（2025年3月13日補正）

注2)万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

1-1. 資金収支

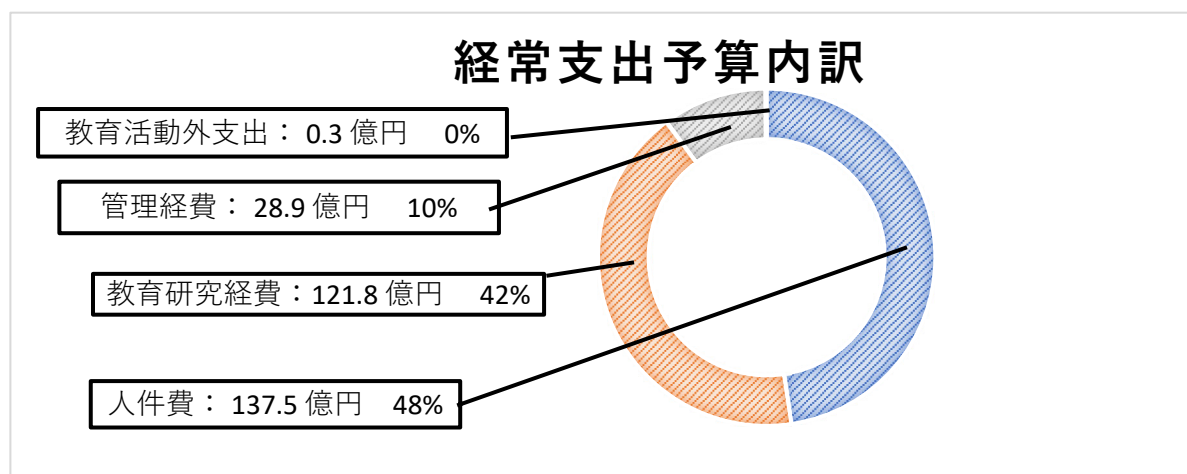
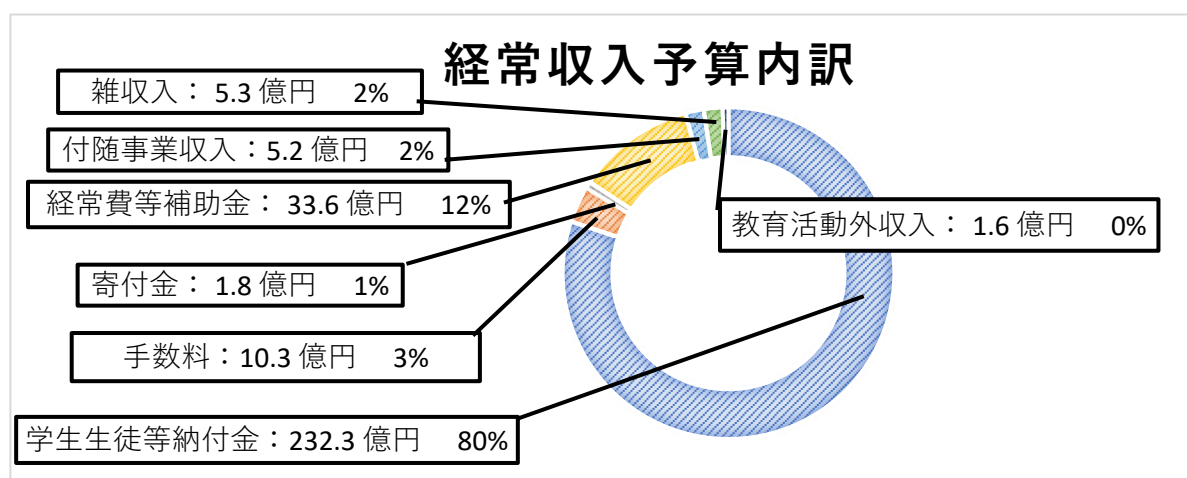
前(2024)年度繰越支払資金	177億	7,267万円	(前年度比	2億	1,954万円増、	1.3%増)
当(2025)年度資金収入	355億	4,926万円	("		2,488万円減、	0.1%減)
当(2025)年度資金支出	379億	8,328万円	("	26億	2,868万円増、	7.4%増)
翌(2026)年度繰越支払資金	153億	3,865万円	("	24億	3,401万円減、	13.7%減)

1-2. 活動区分資金収支

教育活動資金収支差額	40億	3,441万円	(前年度比	6億	3,997万円増、	18.9%増)
施設整備等活動資金収支差額	△42億	7,886万円	("	17億	9,767万円減、	72.5%減)
その他の活動資金収支差額	△21億	8,956万円	("	14億	9,586万円減、	215.6%減)
支払資金の増減額	△24億	3,401万円	("	26億	5,356万円減、	1208.7%減)

2. 事業活動収支

事業活動収入計 (A)	290 億	9,048 万円	(前年度比	1 億	406 万円増	0.4%増)
事業活動支出計 (B)	289 億	2,150 万円	("	2 億	4,989 万円増	0.9%増)
予備費 (C)		1 億円				
基本金組入前当年度収支差額 (D) = (A-B-C)		6,898 万円	("	1 億	4,583 万円減	67.9%減)
基本金組入額合計 (E)	△37 億	7,658 万円	("	6 億	6,386 万円減	21.3%減)
当年度収支差額 (F) = (D-E)	△37 億	760 万円	("	8 億	969 万円減	27.9%減)
前(2024)年度繰越収支差額	△353 億	6,829 万円	("	28 億	9,791 万円減	8.9%減)
翌(2026)年度繰越収支差額	△390 億	7,589 万円	("	37 億	760 万円減	10.5%減)
事業活動収支差額比率 (G) = (D/A)		0.24%	("		0.5 ppt 減	)



3. 予測貸借対照表

資産の部合計	1,410 億	2,176 万円	(前年度比	16 億	7,746 万円減)
負債の部合計	192 億	5,316 万円	("	5 億	7,503 万円減)
純資産の部合計	1,217 億	6,861 万円	("	11 億	243 万円減)
運用可能資産	333 億	8,795 万円	("	7 億	3,837 万円減)

※運用可能資産=特定資産+現金預金+長短有価証券+未収入金-流動負債-第4号基本金

II. 2025(令和7)年度予算

予算策定にあたって

2025年度は、将来構想実行計画(2018-2028)に基づき策定した中期計画(2024-2028)の2年目であり、また、中長期財政計画第3期事業(2023年度～2028年度)の3年目にあたります。創立100周年・財政の安定化に向け、収支均衡を目指します。

1-1. 資金収支予算

資金収支予算は、2025年度(2025年4月1日から2026年3月31日)の資金の動きと学校法人の諸活動の全て(キャッシュフロー)を予算として明らかにしたものです。

○資金収支予算の概要

2025年度の資金収支予算の規模は、前年度比1億9,466万円増の533億2,193万円を見込んでいます。

資金収入合計は、前年度比2,488万円減の355億4,926万円となり、前年度繰越支払資金(2024年度から繰り越される予定の現金預金)は、177億7,267万円を見込んでいます。

一方、資金支出合計は、前年度比26億2,868万円増の379億8,328万円となり、翌年度繰越支払資金(2026年度へ繰り越す予定の現金預金)は、前年度比24億3,401万円減の153億3,865万円を見込んでいます。

(1) キャンパス新総合計画の推進

キャンパス新総合計画を確実に実行するために、積み立てた特定資産を活用して予算措置を行います。

具体的な事業内容として、横浜キャンパス13号館体育館改修工事等を計画的に進めていく予定です。

（２）将来構想実現に向けた特定資産の活用

将来構想実現に向けた諸施策を実施するための財源の確保を目的とし、計画的に特定資産への積み立てを行っています。2025 年度もキャンパス新総合計画の支払い資金として積み立てた資金を活用します。

また、みなとみらいキャンパスに係る借入金の返済資金として、借入金返済引当特定資産へ積み立てを行います。

① 将来構想推進引当特定資産

将来構想の実現に向け、2011 年度から 18 年間の計画で累積 200 億円を積み立てます。一方で 2025 年度には、キャンパス新総合計画等の支払財源として 8 億円を取り崩す予定です。

積立総額 200 億円

2024 年度末 残高	2025 年度 積立額	2025 年度 取崩額	2025 年度末 残高	2025 年度末 累積積立額
30 億 3,580 万円	11 億円	8 億円	33 億 3,580 万円	165 億円

組入計画 2026 年度まで毎年度 11 億円、2027・2028 年度各年度 12 億円を積立

② 借入金返済引当特定資産

2026 年度のみなとみらいキャンパスに係る借入金の返済に充当するため、2025 年度は 14 億 1,000 万円を積み立てます。

2025 年度は、2024 年度に積み立てた 7 億 1,000 万円を取り崩して返済に充当します。

③ 施設整備引当特定資産

建設資材・工事費の高騰及び将来的に必要となる大規模修繕工事に備えるため、2025 年度から毎年 15 億円を積み立てます。また、15 億円の積立に加え、陸上競技部駅伝チーム合宿所建設工事のために 2024 年度から 2026 年度の 3 年間に 8 億円ずつ積み立てます。

2025 年度は、2024 年度に積み立てた 8 億円を取り崩して支払資金に充当します。

④ 周年事業引当特定資産

2028 年度に神奈川大学創立 100 周年を、2034 年度には附属学校創立 50 周年を迎えるにあたり、今後計画される式典等に備えるため、2025 年度から毎年 5,000 万円を積み立てます。

注 1) 2024 年度予算額は、補正後予算額（2025 年 3 月 13 日補正）

注 2) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

2025年度資金収支予算

【資金収入の部】

科 目	2025年度予算額	2024年度予算額	増減
学生生徒等納付金収入(※1)	232億2,936万円	228億2,656万円	4億280万円
手数料収入(※2)	10億3,114万円	10億2,571万円	544万円
寄付金収入(※3)	1億9,230万円	1億8,630万円	600万円
補助金収入(※4)	33億5,567万円	34億9,927万円	△1億4,361万円
（国庫補助金収入）	29億8,791万円	31億4,928万円	△1億6,137万円
（地方公共団体補助金収入）	3億6,776万円	3億4,959万円	1,817万円
資産売却収入	0円	0円	0円
付随事業・収益事業収入	5億1,854万円	5億3,314万円	△1,460万円
受取利息・配当金収入(※5)	1億6,353万円	1億13万円	6,340万円
雑収入	5億2,539万円	7億3,609万円	△2億1,071万円
借入金等収入	0円	0円	0円
前受金収入	51億3,549万円	49億1,438万円	2億2,110万円
その他の収入	66億6,105万円	73億6,808万円	△7億704万円
資金収入調整勘定	△52億6,319万円	△56億1,552万円	3億5,233万円
資金収入合計	355億4,926万円	355億7,414万円	△2,488万円
前年度繰越支払資金	177億7,267万円	175億5,312万円	2億1,954万円
収入の部合計	533億2,193万円	531億2,726万円	1億9,466万円

【資金支出の部】

科 目	2025年度予算額	2024年度予算額	増減
人件費支出(※6)	138億113万円	141億6,325万円	△3億6,212万円
教育研究経費支出(※7)	91億8,710万円	89億1,031万円	2億7,679万円
管理経費支出(※8)	23億4,364万円	20億3,590万円	3億774万円
借入金等利息支出	3,046万円	3,320万円	△273万円
借入金等返済支出	6億8,888万円	6億8,888万円	0円
施設関係支出(※9)	31億8,494万円	22億855万円	9億7,639万円
設備関係支出	5億7,417万円	5億9,069万円	△1,652万円
資産運用支出	81億9,500万円	66億5,551万円	15億3,949万円
その他の支出	5億7,829万円	7億1,712万円	△1億3,883万円
〔予備費〕	1億円	1億円	0円
資金支出調整勘定	△7億33万円	△7億4,881万円	4,848万円
資金支出合計	379億8,328万円	353億5,460万円	26億2,868万円
翌年度繰越支払資金	153億3,865万円	177億7,267万円	△24億3,401万円
支出の部合計	533億2,193万円	531億2,726万円	1億9,466万円
支払資金の増減額	△24億3,401万円	2億1,954万円	△26億5,356万円

注1) 2024年度予算額は、補正後予算額(2025年3月13日補正)

注2) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

【収入の部】

○ 学生生徒等納付金収入(※1)

学部の学費改定等を加味し積算した結果、前年度予算比 4 億 280 万円増の 232 億 2, 936 万円を見込んでいます。

○ 手数料収入(※2)

入学志願者数等を中長期財政計画及び 2024 年度実績を踏まえて積算した結果、前年度予算比 544 万円増の 10 億 3, 114 万円を見込んでいます。

○ 寄付金収入(※3)

キャンパス新総合計画事業募金を加えた創立 100 周年記念募金への寄付金
の他、米田吉盛教育奨学基金など学生の奨学金、教育活動、課外活動などへの
支援、教員の研究活動などに対する寄付として 1 億 9, 230 万円を見込んで
います。

○ 補助金収入(※4)

前年度予算比 1 億 4, 361 万円減の 33 億 5, 567 万円を見込んでいます。国
庫補助金収入は前年度予算比 1 億 6, 137 万円減の 29 億 8, 791 万円となりま
す。主な増減内訳は高等教育修学支援新制度の授業料等減免費交付金は前年
度予算比 7, 917 万円増、経常費補助金は前年度予算比 1 億 7, 965 万円減、ま
た私立大学研究設備整備費等補助金、私立大学施設整備費補助金は採択決定
後に補正するため、前年度予算比 6, 129 万円減となります。

○ 受取利息・配当金収入(※5)

金利動向及び運用予定資金額を踏まえ、1 億 6, 353 万円を見込んでいます。

【支出の部】

○ 人件費支出(※6)

前年度予算比 3 億 6, 212 万円減の 138 億 113 万円を計上します。

教員人件費支出を 1, 414 万円減の 87 億 5, 470 万円、職員人件費支出を
2, 790 万円減の 45 億 3, 353 万円、退職金支出を 3 億 1, 856 万円減の 4 億 2, 284
万円で見込んでいます。

○ 教育研究経費支出(※7)

前年度予算比 2 億 7, 679 万円増の 91 億 8, 710 万円を計上します。

施設維持管理予算として、修繕費支出は 4 億 190 万円増を見込んでいます。

○ 管理経費支出(※8)

前年度予算比 3 億 774 万円増の 23 億 4, 364 万円を計上します。

新入試制度実施等により、委託費支出は 5, 749 万円増を見込んでいます。

○ 施設関係支出(※9)

前年度予算比 9 億 7, 639 万円増の 31 億 8, 494 万円を計上します。

2025 年度の主な事業は、横浜キャンパス 13 号館体育館改修工事、陸上競
技部駅伝チーム合宿所建設工事等です。

1-2. 活動区分資金収支予算

2025年度活動区分資金収支予算

区 分 / 科 目	2025年度予算額	2024年度予算額	増減
教育活動による資金収支			
収入 (A)	288億4,489万円	287億8,020万円	6,469万円
学生生徒等納付金収入	232億2,936万円	228億2,656万円	4億280万円
手数料収入	10億3,114万円	10億2,571万円	544万円
特別寄付金収入	1億8,480万円	1億7,220万円	1,260万円
経常費等補助金収入	33億5,567万円	34億8,651万円	△1億3,085万円
付随事業収入	5億1,854万円	5億3,314万円	△1,460万円
雑収入	5億2,539万円	7億3,609万円	△2億1,071万円
支出 (B)	253億3,187万円	251億946万円	2億2,241万円
人件費支出	138億113万円	141億6,325万円	△3億6,212万円
教育研究経費支出	91億8,710万円	89億1,031万円	2億7,679万円
管理経費支出	23億4,364万円	20億3,590万円	3億774万円
差引 (C) = (A-B)	35億1,303万円	36億7,075万円	△1億5,772万円
調整勘定等 (D)	5億2,138万円	△2億7,631万円	7億9,769万円
教育活動資金収支差額 (E) = (C+D)	40億3,441万円	33億9,444万円	6億3,997万円
施設整備等活動による資金収支			
収入 (F)	27億750万円	18億4,284万円	8億6,466万円
施設設備寄付金収入	750万円	1,410万円	△660万円
施設設備補助金収入	0円	1,276万円	△1,276万円
特定資産取崩収入	27億円	18億1,598万円	8億8,402万円
支出 (G)	69億9,411万円	44億4,165万円	25億5,245万円
施設・設備関係支出	37億5,911万円	27億9,924万円	9億5,987万円
特定資産繰入支出	32億3,500万円	16億4,242万円	15億9,258万円
差引 (H) = (F-G)	△42億8,661万円	△25億9,881万円	△16億8,780万円
調整勘定等 (I)	774万円	1億1,762万円	△1億988万円
施設整備等活動資金収支差額 (J) = (H+I)	△42億7,886万円	△24億8,119万円	△17億9,767万円
小計 (K) = (E+J)	△2億4,446万円	9億1,325万円	△11億5,770万円
その他の活動による資金収支			
収入 (L)	35億8,453万円	51億3,677万円	△15億5,224万円
借入金等収入	0円	0円	0円
特定資産取崩収入	34億1,000万円	50億2,520万円	△16億1,520万円
その他収入	1,100万円	1,144万円	△44万円
受取利息・配当金収入	1億6,353万円	1億13万円	6,340万円
支出 (M)	57億8,034万円	58億3,618万円	△5,583万円
借入金等返済支出	6億8,888万円	6億8,888万円	0円
特定資産繰入支出	49億6,000万円	50億1,310万円	△5,310万円
その他支出	1億100万円	1億100万円	0円
借入金等利息支出	3,046万円	3,320万円	△273万円
差引 (N) = (L-M)	△21億9,581万円	△6億9,940万円	△14億9,641万円
調整勘定等 (O)	625万円	570万円	55万円
その他の活動資金収支差額 (P) = (N+O)	△21億8,956万円	△6億9,370万円	△14億9,586万円
支払資金の増減額 (Q) = (K+P)	△24億3,401万円	2億1,954万円	△26億5,356万円
前年度繰越支払資金 (R)	177億7,267万円	175億5,312万円	2億1,954万円
翌年度繰越支払資金 (S) = (Q+R)	153億3,865万円	177億7,267万円	△24億3,401万円

注1) 2024年度予算額は、補正後予算額(2025年3月13日補正)

注2) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

活動区分資金収支予算は、資金収支予算を「教育活動」、「施設整備等活動」、「その他の活動」の3つの活動区分に区分し、活動ごとの資金の流れを明らかにしたものです。

(1) 教育活動

「教育活動」の収入は、学生生徒等納付金収入、手数料収入、特別寄付金収入、経常費等補助金収入、付随事業収入、雑収入などです。寄付金収入及び補助金収入のうち、施設設備に係る寄付金、補助金は、「施設整備等活動」の収入に区分されます。

「教育活動」の支出は、人件費支出、教育研究経費支出、管理経費支出です。

2025年度の教育活動資金収入計(A)は、288億4,489万円、教育活動資金支出計(B)は、253億3,187万円、差引(C)35億1,303万円となり、調整勘定等(D)5億2,138万円を加味した教育活動資金収支差額(E)は、40億3,441万円となる見込みです。

(2) 施設整備等活動

「施設整備等活動」の収入は、施設整備寄付金収入、施設設備補助金収入や施設設備の整備を目的とした特定資産取崩収入などです。

「施設整備等活動」の支出は、施設・設備関係支出や施設設備の整備を目的とした特定資産繰入支出です。

2025年度の施設整備等活動資金収入計(F)は、特定資産の取崩収入などにより27億750万円、施設整備等活動資金支出計(G)は、横浜キャンパス13号館体育館改修工事、陸上競技部駅伝チーム合宿所建設工事等により69億9,411万円、差引(H)△42億8,661万円となり、施設整備等活動資金収支差額(J)は、△42億7,886万円となる見込みです。

また、教育活動資金収支差額(E)と施設整備等活動資金収支差額(J)の計(K)は、△2億4,446万円となる見込みです。

(3) その他の活動

「その他の活動」の収入は、施設設備の整備を目的とした特定資産以外の第3号基本金などの特定資産取崩収入、受取利息・配当金収入などです。

「その他の活動」の支出は、借入金等返済支出、施設設備の整備を目的とした特定資産以外の第3号基本金などの特定資産繰入支出、借入金等利息支出などです。

2025年度のその他の活動資金収入計(L)は、35億8,453万円、その他の活動資金支出計(M)は、57億8,034万円、差引(N)△21億9,581万円となり、調整勘定等(O)625万円を加味したその他の活動資金収支差額(P)は、△21億8,956万円となる見込みです。

以上の結果、支払資金の増減額(Q)は、△24億3,401万円となる見込みで、前年度繰越支払資金(R)177億7,267万円を加えた翌年度繰越支払資金(S)は、153億3,865万円となる見込みです。

2. 事業活動収支予算

2025年度事業活動収支予算

区 分 / 科 目	2025年度予算額	2024年度予算額	増減
教育活動収支			
教育活動収入計 (A)	288億4,489万円	287億8,020万円	6,469万円
学生生徒等納付金	232億2,936万円	228億2,656万円	4億280万円
手数料	10億3,114万円	10億2,571万円	544万円
寄付金	1億8,480万円	1億7,220万円	1,260万円
經常費等補助金	33億5,567万円	34億8,651万円	△1億3,085万円
付随事業収入	5億1,854万円	5億3,314万円	△1,460万円
雑収入	5億2,539万円	7億3,609万円	△2億1,071万円
教育活動支出計 (B)	288億2,647万円	285億6,468万円	2億6,179万円
人件費	137億5,345万円	141億5,118万円	△3億9,774万円
教育研究経費	121億8,222万円	118億2,995万円	3億5,227万円
管理経費	28億9,081万円	25億8,355万円	3億726万円
徴収不能額等	0円	0円	0円
教育活動収支差額 (C) = (A-B)	1,842万円	2億1,553万円	△1億9,710万円
教育活動外収支			
教育活動外収入計 (D)	1億6,353万円	1億13万円	6,340万円
受取利息・配当金	1億6,353万円	1億13万円	6,340万円
その他の教育活動外収入	0円	0円	0円
教育活動外支出計 (E)	3,046万円	3,320万円	△273万円
借入金等利息	3,046万円	3,320万円	△273万円
その他の教育活動外支出	0円	0円	0円
教育活動外収支差額 (F) = (D-E)	1億3,307万円	6,693万円	6,613万円
經常収支差額 (G) = (C+F)	1億5,149万円	2億8,246万円	△1億3,097万円
特別収支			
特別収入計 (H)	8,206万円	1億609万円	△2,403万円
資産売却差額	0円	0円	0円
その他の特別収入	8,206万円	1億609万円	△2,403万円
特別支出計 (I)	6,457万円	7,373万円	△916万円
資産処分差額	6,457万円	7,373万円	△916万円
その他の特別支出	0円	0円	0円
特別収支差額 (J) = (H-I)	1,749万円	3,235万円	△1,486万円
〔予備費〕 (K)	1億円	1億円	0円
基本金組入前当年度収支差額 (L) = (G+J-K)	6,898万円	2億1,481万円	△1億4,583万円
基本金組入額合計 (M)	△37億7,658万円	△31億1,272万円	△6億6,386万円
当年度収支差額 (N) = (L+M)	△37億760万円	△28億9,791万円	△8億969万円
前年度繰越収支差額 (O)	△353億6,829万円	△324億7,039万円	△28億9,791万円
翌年度繰越収支差額 (P)	△390億7,589万円	△353億6,829万円	△37億760万円
(参考)			
事業活動収入計 (Q) = (A+D+H)	290億9,048万円	289億8,642万円	1億406万円
事業活動支出計 (R) = (B+E+I)	289億2,150万円	286億7,161万円	2億4,989万円
事業活動収支差額比率 (S) = (L/Q)	0.24%	0.74%	△0.50ppt

注1) 2024年度予算額は、補正後予算額(2025年3月13日補正)

注2) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

事業活動収支予算は、「教育活動」、「教育活動以外の経常的な活動」と「臨時的活動」の各活動に対応する事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにするとともに、「基本金組入額」を控除した当該会計年度の諸活動に対応する全ての事業活動収入及び事業活動支出の均衡状態を明らかにすることを目的としています。計算方法は、「教育活動」、「教育活動以外の経常的な活動」と「臨時的活動」の各活動の収支を把握するとともに、全体の収支差額である「基本金組入前当年度収支差額」から「基本金組入額」を差し引いた残額を「当年度収支差額」として表しています。

（１）経常収支（教育活動・教育活動外収支）の状況

学生生徒等納付金、手数料、経常費等補助金等の教育活動収入計（Ａ）は、前年度予算比 6,469 万円増の 288 億 4,489 万円を見込んでいます。人件費、教育研究経費、管理経費等の教育活動支出計（Ｂ）は、前年度予算比 2 億 6,179 万円増の 288 億 2,647 万円を見込んでいます。教育活動収入計（Ａ）から教育活動支出計（Ｂ）を差し引いた教育活動収支差額（Ｃ）は、前年度予算比 1 億 9,710 万円減の 1,842 万円を見込んでいます。

受取利息・配当金等の教育活動外収入計（Ｄ）は、前年度予算比 6,340 万円増の 1 億 6,353 万円を見込んでいます。借入金等利息等の教育活動外支出計（Ｅ）は、前年度予算比 273 万円減の 3,046 万円を見込んでいます。教育活動外収入計（Ｄ）から教育活動外支出計（Ｅ）を差し引いた教育活動外収支差額（Ｆ）は、前年度予算比 6,613 万円増の 1 億 3,307 万円を見込んでいます。

教育活動収支差額（Ｃ）と教育活動外収支差額（Ｆ）を合算した経常収支差額（Ｇ）は、前年度予算比 1 億 3,097 万円減の 1 億 5,149 万円を見込んでいます。

（２）特別収支の状況

施設整備に係る寄付等の特別収入計（Ｈ）8,206 万円から資産処分差額等の特別支出計（Ｉ）6,457 万円を差し引いた特別収支差額（Ｊ）は、前年度予算比 1,486 万円減の 1,749 万円となる見込みです。

（３）基本金組入前当年度収支差額・事業活動収支差額比率

経常収支差額（Ｇ）と特別収支差額（Ｊ）を合算し、予備費（Ｋ）を減じた基本金組入前当年度収支差額（Ｌ）は、6,898 万円で、前年度予算比 1 億 4,583 万円減となる見込みです。また、基本金組入前当年度収支差額（Ｌ）を事業活動収入計（Ｑ）で除した事業活動収支差額比率（Ｓ）は、前年度予算の 0.74%から 0.24%へ 0.5 ポイント減となっています。

（４）当年度収支差額・翌年度繰越収支差額

基本金組入前当年度収支差額（Ｌ）6,898 万円から基本金組入額合計（Ｍ）△37 億 7,658 万円を差し引いた当年度収支差額（Ｎ）は、前年度予算 8 億 969 万円減の △37 億 760 万円となりました。前年度繰越収支差額（Ｏ）△353 億 6,829 万円を足した翌年度繰越収支差額（Ｐ）は、△390 億 7,589 万円を見込んでいます。

3. 予測貸借対照表

予 測 貸 借 対 照 表

(単位：百万円)

資 産 の 部	2021年度 決算	2022年度 決算	2023年度 決算	2024年度予算 (3月13日補正)	2025年度予算	増減 (2025－2024)
科 目						
固定資産 (A) = (B+C+D)	131,950	128,133	126,971	124,285	125,382	1,097
有形固定資産 (B)	102,491	103,266	101,456	98,893	97,979	△914
土地	33,027	33,027	33,027	33,257	33,257	0
建物	52,132	54,482	52,573	50,612	49,968	△644
構築物	2,357	2,207	2,183	2,002	1,869	△133
教育研究用機器備品	2,680	2,398	2,371	1,679	600	△1,079
管理用機器備品	366	283	266	180	67	△113
図書	10,820	10,866	10,999	11,126	11,276	150
車輛	2	1	0	0	0	△0
建設仮勘定	1,107	0	36	36	941	905
特定資産 (C)	28,937	24,437	25,165	24,979	27,064	2,085
第2号基本金引当特定資産	3,942	1,442	1,442	1,442	1,442	0
第3号基本金引当特定資産	8,215	8,740	9,000	9,500	10,000	500
退職給与引当特定資産	5,030	5,030	5,030	5,030	5,030	0
施設整備引当特定資産	426	6	6	806	2,306	1,500
減価償却引当特定資産	5,400	3,900	4,000	3,000	2,000	△1,000
借入金返済引当特定資産	770	720	720	710	1,410	700
将来構想推進引当特定資産	4,036	3,436	3,536	3,036	3,336	300
国際交流推進事業引当特定資産	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	0
教育設備引当特定資産	117	163	170	196	231	35
村橋・フロンティア奨学資金引当特定資産	0	0	261	259	259	0
周年事業引当特定資産	0	0	0	0	50	50
その他の固定資産 (D)	523	430	350	413	338	△74
借地権	95	95	95	95	95	0
電話加入権	11	11	11	11	11	0
施設利用権	30	29	28	27	27	△1
ソフトウェア	256	192	128	165	89	△76
長期有価証券	60	60	60	60	60	0
長期貸付金	10	6	3	3	3	0
長期前払費用	55	31	20	46	49	2
出資金	6	6	6	6	6	0
流動資産 (E)	17,922	17,571	18,362	18,414	15,640	△2,774
現金預金	16,879	16,489	17,553	17,609	15,151	△2,458
未収入金	723	690	515	541	349	△192
貯蔵品	31	30	24	27	27	△0
短期貸付金	2	1	1	4	3	△1
立替金	30	85	2	21	24	3
前払金	251	273	267	211	83	△127
仮払金	7	3	1	3	3	0
資産の部合計 (F) = (A+E)	149,872	145,704	145,333	142,699	141,022	△1,677
負 債 の 部	2021年度 決算	2022年度 決算	2023年度 決算	2024年度予算 (3月13日補正)	2025年度予算	増減 (2025－2024)
科 目						
固定負債 (G)	14,658	13,917	13,268	12,567	11,818	△749
長期借入金	7,558	6,869	6,180	5,492	4,803	△689
退職給与引当金	7,100	7,048	7,087	7,075	7,015	△60
流動負債 (H)	7,418	7,490	7,246	7,261	7,435	174
短期借入金	739	689	689	689	689	0
未払金	526	501	537	494	521	28
前受金	5,023	5,181	5,075	4,914	5,135	221
預り金	1,130	1,118	945	1,164	1,089	△75
負債の部合計 (I) = (G+H)	22,077	21,407	20,513	19,828	19,253	△575
純 資 産 の 部	2021年度 決算	2022年度 決算	2023年度 決算	2024年度予算 (3月13日補正)	2025年度予算	増減 (2025－2024)
科 目						
基本金 (J)	156,833	155,847	157,290	158,239	160,844	2,605
第1号基本金	142,875	143,864	145,047	145,736	147,841	2,105
第2号基本金	3,942	1,442	1,442	1,442	1,442	0
第3号基本金	8,215	8,740	9,000	9,260	9,760	500
第4号基本金	1,801	1,801	1,801	1,801	1,801	0
繰越収支差額 (K)	△29,037	△31,550	△32,470	△35,368	△39,076	△3,708
翌年度繰越収支差額	△29,037	△31,550	△32,470	△35,368	△39,076	△3,708
純資産の部合計 (L) = (J+K)	127,796	124,297	124,820	122,871	121,769	△1,102
負債及び純資産の部合計 (M) = (I+L)	149,872	145,704	145,333	142,699	141,022	△1,677
【参考】						
運用可能資産	37,379	32,385	34,247	34,126	33,388	△738

注1) 運用可能資産＝「特定資産」＋「現金預金」＋「長短有価証券」＋「未収入金」－「流動負債」－「第4号基本金」

注2) 百万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

注3) 2021～2023年度は決算額、2024年度は補正予算額（2025年3月13日補正）です。

貸借対照表は、期末における財政状態を示しています。資産が、どのような調達源泉、すなわち負債（借入金など）及び純資産（基本金、繰越収支差額）によってまかなわれているかを表示しています。

予測貸借対照表は、2025 年度の収支予算に基づき、2026 年 3 月末日の財政状態を予測したものです。

（１）資産の状況

2025 年度末の資産の部合計（F）は、1,410 億 2,176 万円で、2024 年度末予測から 16 億 7,746 万円減となっています。特定資産は計画的な積み立てを行う一方、キャンパス新総合計画のために一部を取り崩す予定です。（積立金残高の推移については 16 ページを参照してください。）

（２）負債・純資産の状況

負債の部合計（I）は、192 億 5,316 万円で、2024 年度末予測に比べて 5 億 7,503 万円減となっています。借入金残高は、2025 年度末に 54 億 9,156 万円となる見込です。（借入金残高の推移については 15 ページを参照してください。）

純資産の部合計（L）1,217 億 6,861 万円のうち、基本金（J）は、1,608 億 4,450 万円を見込んでいます。

繰越収支差額（K）は、2024 年度末予測から 37 億 760 万円減となったことにより、△390 億 7,589 万円を見込んでいます。

（３）運用可能資産

運用可能資産※は特定資産をキャンパス新総合計画事業費のために一部を取り崩して支出すること等により 333 億 8,795 万円となり、2024 年度末予測に比べて 7 億 3,837 万円減となる見込みです。

※運用可能資産

特定資産＋現金預金＋長短有価証券＋未収入金－流動負債－第 4 号基本金

【参考】経年比較(2021年度～2025年度)

事業活動収支の経年比較状況

事業活動収支計算書(主要項目)

(単位:百万円)

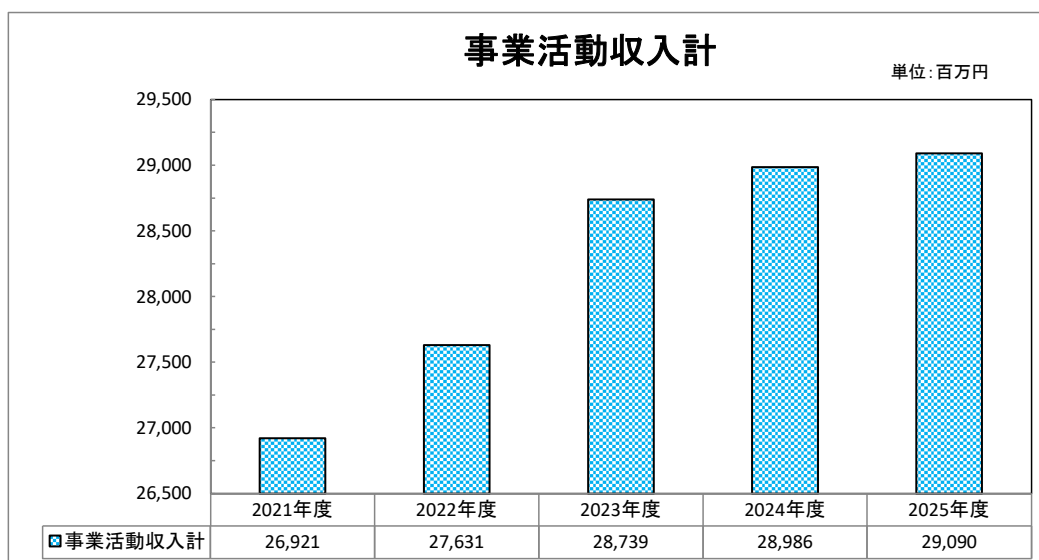
科 目	2021年度 決算額 構成比	2022年度 決算額 構成比	2023年度 決算額 構成比	2024年度 補正予算額 構成比	2025年度 予算額 構成比
〔事業活動収入の部〕					
事業活動収入計	26,921 100.0%	27,631 100.0%	28,739 100.0%	28,986 100.0%	29,090 100.0%
教育活動収入計	26,521 98.5%	27,302 98.8%	28,226 98.2%	28,780 99.3%	28,845 99.2%
学生生徒等納付金	20,616 76.6%	21,151 76.5%	22,370 77.8%	22,827 78.8%	23,229 79.9%
寄付金	204 0.8%	182 0.7%	226 0.8%	172 0.6%	185 0.6%
経常費等補助金	3,437 12.8%	3,490 12.6%	3,437 12.0%	3,487 12.0%	3,356 11.5%
上記以外の計	2,264 8.4%	2,479 9.0%	2,193 7.6%	2,295 7.9%	2,075 7.1%
教育活動外収入計	137 0.5%	113 0.4%	98 0.3%	100 0.3%	164 0.6%
受取利息・配当金	137 0.5%	113 0.4%	98 0.3%	100 0.3%	164 0.6%
特別収入計	263 1.0%	215 0.8%	415 1.4%	106 0.4%	82 0.3%
資産売却差額	42 0.2%	2 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
上記以外の計	221 0.8%	213 0.8%	415 1.4%	106 0.4%	82 0.3%
〔事業活動支出の部〕					
事業活動支出計	28,459 105.7%	31,129 112.7%	28,216 98.2%	28,672 98.9%	28,922 99.4%
教育活動支出計	27,815 103.3%	30,086 108.9%	28,144 97.9%	28,565 98.5%	28,826 99.1%
人件費	13,773 51.2%	14,224 51.5%	13,846 48.2%	14,151 48.8%	13,753 47.3%
教育研究経費	11,436 42.5%	13,402 48.5%	11,670 40.6%	11,830 40.8%	12,182 41.9%
管理経費	2,607 9.7%	2,460 8.9%	2,628 9.1%	2,584 8.9%	2,891 9.9%
(内数:減価償却額(教管計))	(3,122) (11.6%)	(3,275) (11.9%)	(3,664) (12.7%)	(3,467) (12.0%)	(3,542) (12.2%)
上記以外の計	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
教育活動外支出計	42 0.2%	39 0.1%	36 0.1%	33 0.1%	30 0.1%
借入金等利息	42 0.2%	39 0.1%	36 0.1%	33 0.1%	30 0.1%
特別支出計	601 2.2%	1,004 3.6%	36 0.1%	74 0.3%	65 0.2%
資産処分差額	601 2.2%	1,004 3.6%	36 0.1%	74 0.3%	65 0.2%
上記以外の計	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
〔収支差額等〕					
教育活動収支差額	△1,294 △4.8%	△2,784 △10.1%	81 0.3%	216 0.7%	18 0.1%
教育活動外収支差額	95 0.4%	74 0.3%	62 0.2%	67 0.2%	133 0.5%
経常収支差額	△1,199 △4.5%	△2,710 △9.8%	143 0.5%	282 1.0%	151 0.5%
特別収支差額	△339 △1.3%	△788 △2.9%	380 1.3%	32 0.1%	17 0.1%
基本金組入前当年度収支差額	△1,537 △5.7%	△3,498 △12.7%	523 1.8%	215 0.7%	69 0.2%
基本金組入額合計(基本金取崩を含む)	2,834 10.5%	△986 △3.6%	1,443 5.0%	3,113 10.7%	3,777 13.0%
当年度収支差額	△4,371 △16.2%	△4,023 △14.6%	△921 △3.2%	△2,898 △10.0%	△3,708 △12.7%
前年度繰越収支差額	△24,666	△29,037	△31,550	△32,470	△35,368
翌年度繰越収支差額	△29,037	△31,550	△32,470	△35,368	△39,076

注1)百万円未満の端数は四捨五入により、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

注2)構成比率は、事業活動収入計に対する比率です。小数点第2位の四捨五入により、比率の合計が計算上一致しない場合があります。

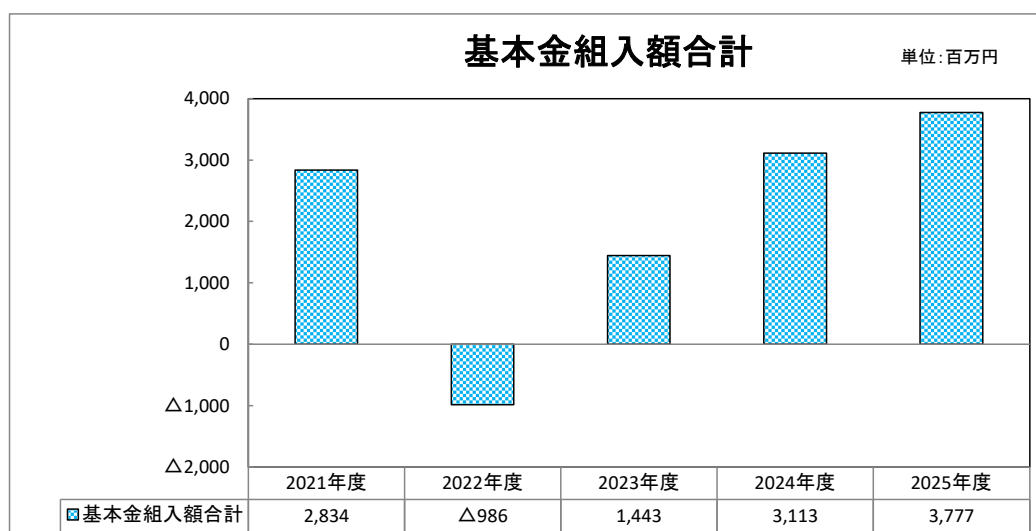
注3)2021年度～2023年度は決算額、2024年度は補正後予算額(2025年3月13日補正)です。

※1 事業活動収入計の推移(2021年度～2025年度)



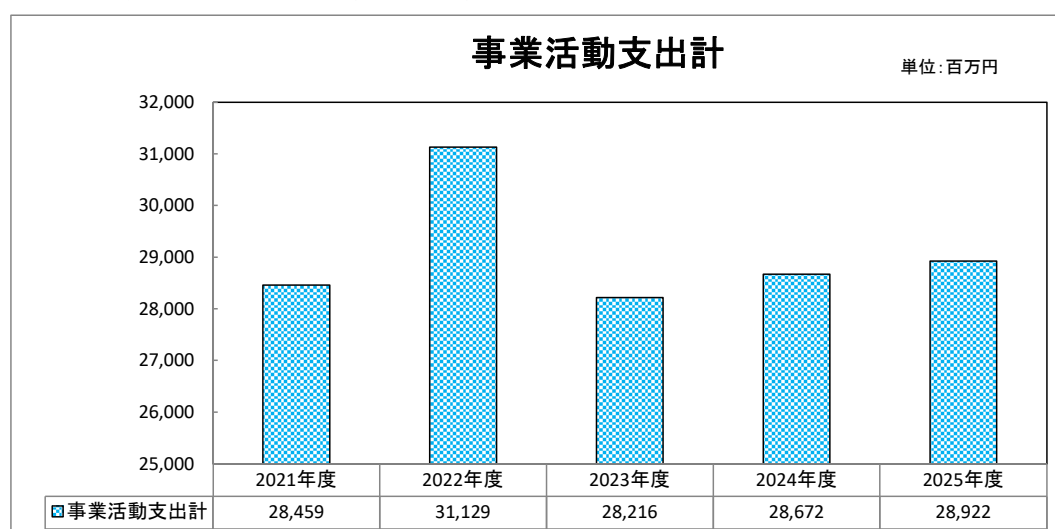
注) 2021年度～2023年度は決算額、2024年度は補正後予算額(2025年3月13日補正)です。

※2 基本金組入額合計の推移(2021年度～2025年度)



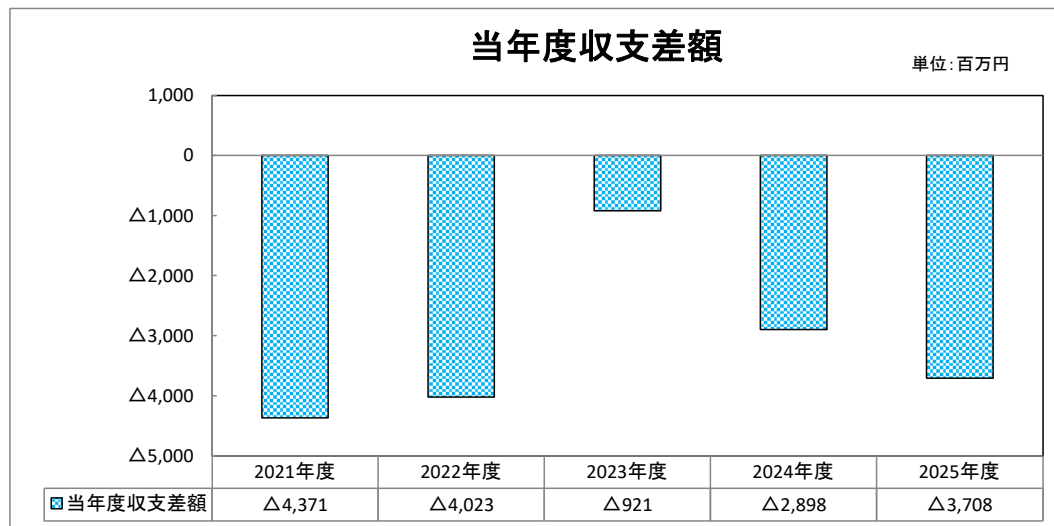
注) 2021年度～2023年度は決算額、2024年度は補正後予算額(2025年3月13日補正)です。

※3 事業活動支出計の推移(2021年度～2025年度)



注) 2021年度～2023年度は決算額、2024年度は補正後予算額(2025年3月13日補正)です。

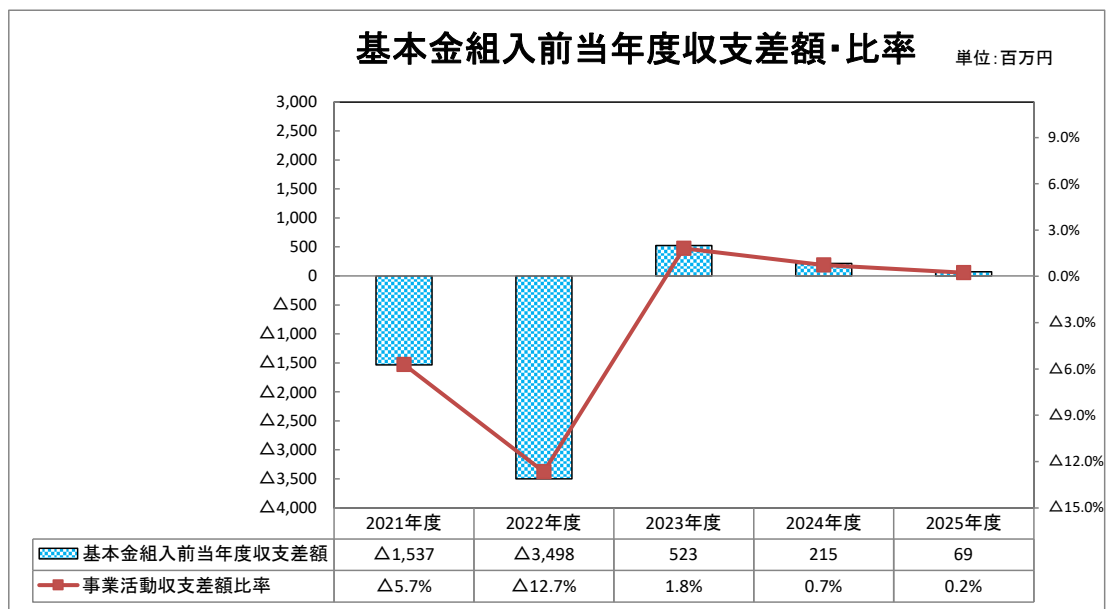
※4 当年度収支差額の推移(2021年度～2025年度)



※当年度収支差額＝基本金組入前当年度収支差額－基本金組入額合計

注) 2021年度～2023年度は決算額、2024年度は補正後予算額(2025年3月13日補正)です。

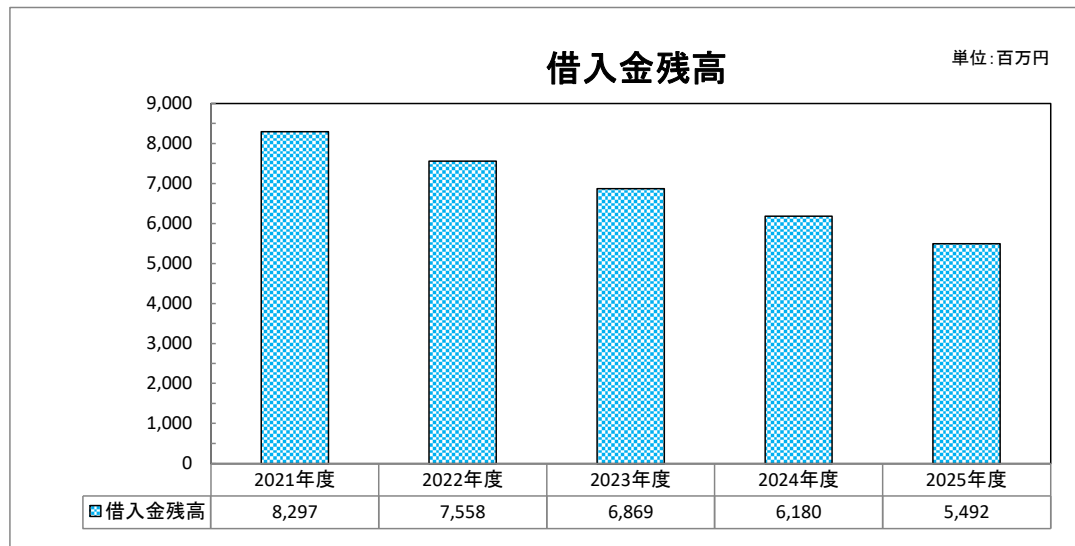
※5 基本金組入前当年度収支差額(2021年度～2025年度)



※事業活動収支差額比率＝基本金組入前当年度収支差額／事業活動収入

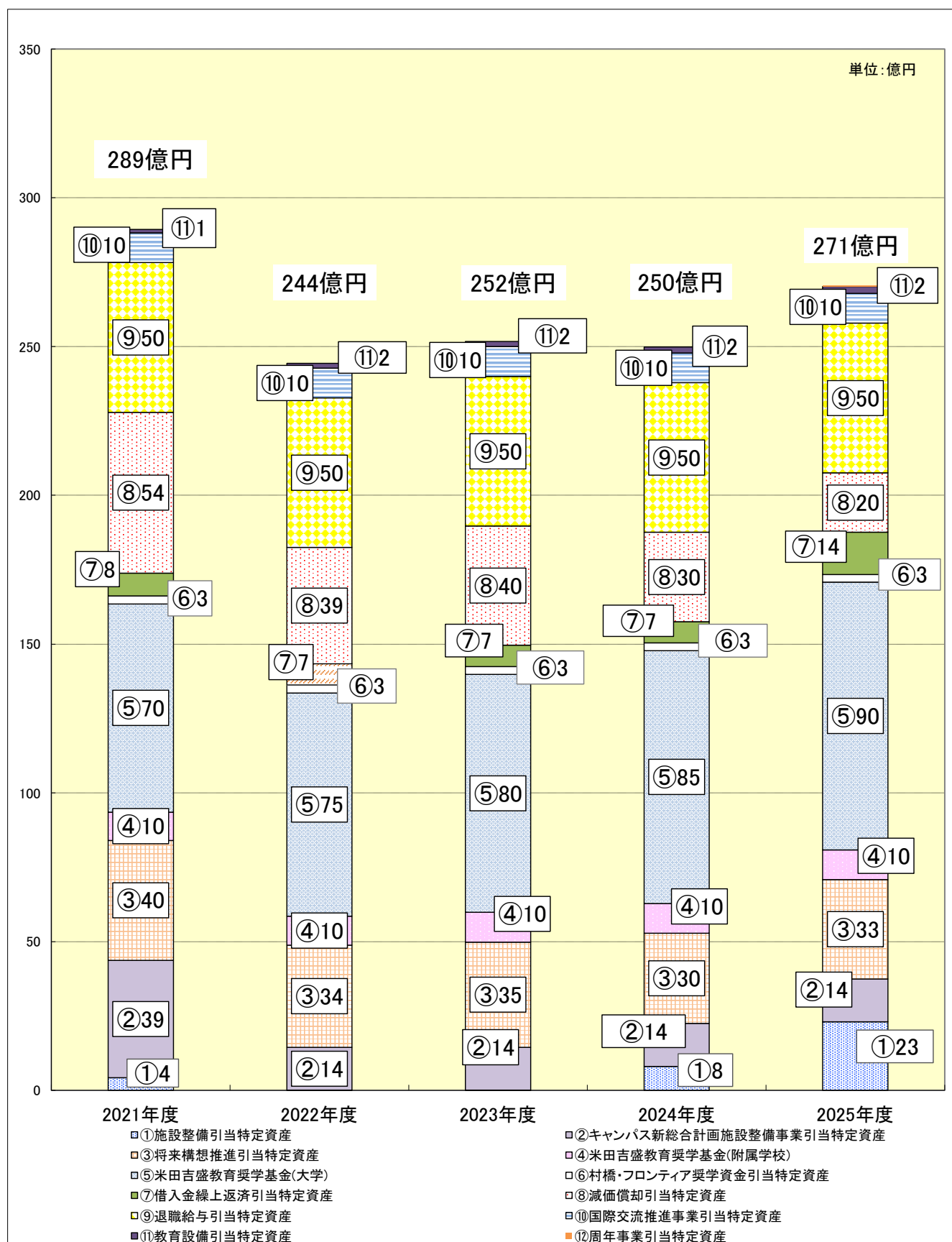
注) 2021年度～2023年度は決算額、2024年度は補正後予算額(2025年3月13日補正)です。

※6 借入金残高の推移(2021年度～2025年度)



注) 2021年度～2023年度は決算額、2024年度は補正後予算額(2025年3月13日補正)です。

積立金残高の推移(2021年度～2025年度)



注1) ②キャンパス新総合計画施設整備事業引当特定資産は2019年度に横浜C施設整備事業引当特定資産より名称変更
 注2) 一億円未満については、四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。



〒221-8686 神奈川県横浜市神奈川区六角橋 3-27-1
TEL 045-481-5661 (代表)