

# 2024(令和6)年度 予算の概要

	ページ
I. 2024(令和6)年度予算の規模	1
II. 2024(令和6)年度予算	3

# 2024（令和6）年度予算の概要

2024年度は、将来構想実行計画（2018-2028）に基づき新たに策定した中期計画（2024-2028）の初年度であり、また、中長期財政計画における第3期事業（2023年度～2028年度）の2年目にあたります。

2023年度まで、教育組織改革、みなとみらいキャンパス開設及び長引く新型コロナウイルス感染症対策などの影響もあり、事業活動収支差額比率が2020年度から4年連続でマイナスとなるなど、厳しい予算編成となっておりました。2024年度予算編成においては、重点事業として掲げた「ガバナンス体制の確立」、「学修者本位の教育の充実に向けた教学マネジメントの確立と教育プログラム等の充実」、「財政基盤の確立とキャンパス新総合計画の推進」、「SDGsの推進」の4点を推進しつつも、限られた財源の中で、着実に成果を示せるよう学園全体が一体となって努めてまいります。

将来構想実行計画（2018-2028）をはじめとした各種計画の着実な実行により、創立100周年、更にはその先の未来を見据え、競争力を強化し、魅力ある学園づくりを進めてまいります。

## I. 2024(令和6)年度予算の規模

注1)2023年度予算額は、補正予算額（2024年3月14日補正）

注2)万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

### 1-1. 資金収支

前(2023)年度繰越支払資金	157億 6,783万円	(前年度比	7億 2,134万円減、	4.4%減)
当(2024)年度資金収入	351億 9,809万円	( "	1億 6,325万円減、	0.5%減)
当(2024)年度資金支出	339億 3,820万円	( "	21億 4,448万円減、	5.9%減)
翌(2025)年度繰越支払資金	170億 2,772万円	( "	12億 5,989万円増、	8.0%増)

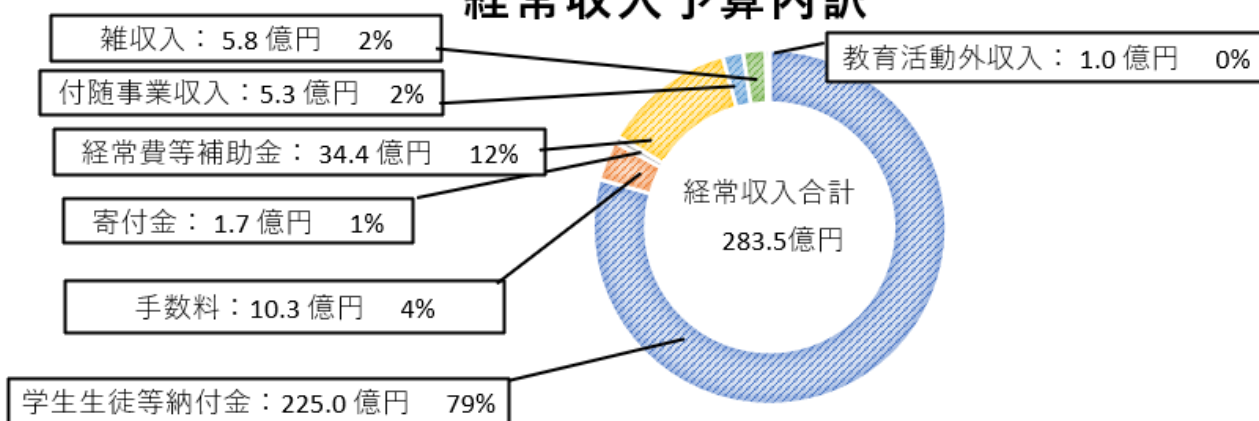
### 1-2. 活動区分資金収支

教育活動資金収支差額	34億 2,266万円	(前年度比	11億 7,755万円増、	52.4%増)
施設整備等活動資金収支差額	△14億 6,542万円	( "	1億 9,703万円増、	11.9%増)
その他の活動資金収支差額	△6億 9,735万円	( "	6億 666万円増、	46.5%増)
支払資金の増減額	12億 5,989万円	( "	19億 8,124万円増、	274.7%増)

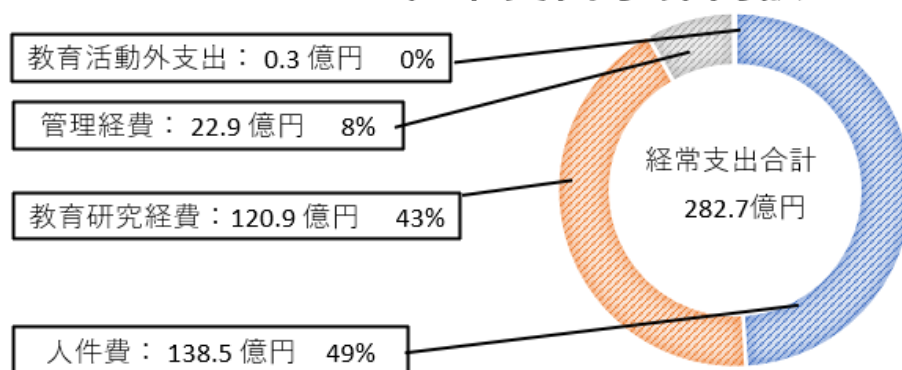
## 2. 事業活動収支

事業活動収入計 (A)	284 億	4,308 万円	(前年度比	481 万円増	0.0%増)
事業活動支出計 (B)	283 億	4,068 万円	( "	9 億 9,087 万円減	3.4%減)
予備費 (C)		1 億円			
基本金組入前当年度収支差額 (D) = (A-B-C)		240 万円	( "	9 億 9,568 万円増	100.2%増)
基本金組入額合計 (E)	△28 億	2,704 万円	( "	7 億 2,104 万円減	34.2%減)
当年度収支差額 (F) = (D-E)	△28 億	2,463 万円	( "	2 億 7,463 万円増	8.9%増)
前(2023)年度繰越収支差額	△343 億	8,385 万円	( "	28 億 3,427 万円減	9.0%減)
翌(2025)年度繰越収支差額	△372 億	848 万円	( "	28 億 2,464 万円減	8.2%増)
事業活動収支差額比率 (G) = (D/A)		0.01%	( "	3.5 ppt 増	)

### 經常収入予算内訳



### 經常支出予算内訳



### 3. 予測貸借対照表

資産の部合計	1,459 億	7,661 万円	(前年度比	5 億	3,078 万円減)
負債の部合計	202 億	5,936 万円	( "	5 億	3,318 万円減)
純資産の部合計	1,257 億	1,725 万円	( "		241 万円増)
運用可能資産	321 億	4,487 万円	( "	1 億	8,361 万円減)

※運用可能資産=特定資産+現金預金+長短有価証券+未収入金-流動負債-第4号基本金

## II. 2024(令和6)年度予算

### 予算策定にあたって

2024年度は、将来構想実行計画(2018-2028)に基づき新たに策定した中期計画(2024-2028)の初年度であり、また、中長期財政計画第3期事業(2023年度~2028年度)の2年目にあたります。創立100周年に向けて、財政の安定化に向け、収支均衡を目指します。

### 1-1. 資金収支予算

資金収支予算は、2024年度(2024年4月1日から2025年3月31日)の資金の動きと学校法人の諸活動の全て(キャッシュフロー)を予算として明らかにしたものです。

### ○資金収支予算の概要

2024年度の資金収支予算の規模は、前年度比8億8,459万円減の509億6,592万円を見込んでいます。

資金収入合計は、前年度比1億6,325万円減の351億9,809万円となり、前年度繰越支払資金(2023年度から繰り越される予定の現金預金)は、157億6,783万円を見込んでいます。

一方、資金支出合計は、前年度比21億4,448万円減の339億3,820万円となり、翌年度繰越支払資金(2025年度へ繰り越す予定の現金預金)は、前年度比12億5,989万円増の170億2,772万円を見込んでいます。

## (1) キャンパス新総合計画の推進

キャンパス新総合計画を確実に実行するために、積み立てた特定資産を活用して予算措置を行います。

具体的な事業内容として、横浜キャンパス体育館改修工事、神奈川大学附属中・高等学校2号館（体育館）改修工事等を計画的に進めていく予定です。

## (2) 将来構想実現に向けた特定資産の活用

将来構想実現に向けた諸施策を実施するための財源の確保を目的とし、計画的に特定資産への積み立てを行っています。2024年度も、キャンパス新総合計画の支払い資金として積み立てた資金を活用します。

また、みなとみらいキャンパスに係る借入金の返済資金として、借入金返済引当特定資産へ積み立てを行います。

### ①将来構想推進引当特定資産

将来構想の実現に向け、2011年度から18年間の計画で累積200億円を積み立てます。一方で2024年度には、キャンパス新総合計画等の支払財源として16億円を取り崩す予定です。

積立総額 200億円

2023年度末 残高	2024年度 積立額	2024年度 取崩額	2024年度末 残高	2024年度末 累積積立額
35億3,580万円	11億円	16億円	30億3,580万円	154億円

組入計画 2026年度まで毎年度11億円、2027・2028年度各年度12億円を積立

### ②借入金返済引当特定資産

2025年度のみなとみらいキャンパスに係る借入金の返済に充当するため、2024年度は7億1,000万円を積み立てます。

2024年度は、2023年度に積み立てた7億2,000万円を取り崩して返済に充当します。

注1)2023年度予算額は、補正予算額（2024年3月14日補正）

注2)万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

2024年度資金収支予算

【資金収入の部】

科 目	2024年度予算額	2023年度予算額	増減
学生生徒等納付金収入	224億9,642万円	223億7,369万円	1億2,273万円
手数料収入	10億2,571万円	9億9,249万円	3,322万円
寄付金収入	1億8,630万円	1億7,830万円	800万円
補助金収入	34億3,798万円	37億1,044万円	△2億7,246万円
（国庫補助金収入）	30億8,839万円	33億5,580万円	△2億6,741万円
（地方公共団体補助金収入）	3億4,959万円	3億5,464万円	△505万円
資産売却収入	0円	0円	0円
付随事業・収益事業収入	5億3,314万円	4億9,592万円	3,722万円
受取利息・配当金収入	1億13万円	1億3,380万円	△3,367万円
雑収入	5億8,419万円	5億106万円	8,313万円
借入金等収入	0円	0円	0円
前受金収入	49億1,438万円	51億5,253万円	△2億3,814万円
その他の収入	74億9,283万円	76億6,589万円	△1億7,305万円
資金収入調整勘定	△55億7,298万円	△58億4,277万円	2億6,979万円
資金収入合計	351億9,809万円	353億6,134万円	△1億6,325万円
前年度繰越支払資金	157億6,783万円	164億8,917万円	△7億2,134万円
収入の部合計	509億6,592万円	518億5,051万円	△8億8,459万円

【資金支出の部】

科 目	2024年度予算額	2023年度予算額	増減
人件費支出	139億2,582万円	137億7,361万円	1億5,221万円
教育研究経費支出	88億8,121万円	98億8,874万円	△10億753万円
管理経費支出	20億3,151万円	21億4,528万円	△1億1,377万円
借入金等利息支出	3,320万円	3,594万円	△274万円
借入金等返済支出	6億8,888万円	6億8,888万円	0円
施設関係支出	19億7,855万円	10億8,445万円	8億9,410万円
設備関係支出	5億3,500万円	6億9,182万円	△1億5,682万円
資産運用支出	58億4,500万円	76億5,361万円	△18億861万円
その他の支出	6億2,363万円	7億1,309万円	△8,946万円
〔予備費〕	1億円	1億円	0円
資金支出調整勘定	△7億460万円	△6億9,274万円	△1,186万円
資金支出合計	339億3,820万円	360億8,268万円	△21億4,448万円
翌年度繰越支払資金	170億2,772万円	157億6,783万円	12億5,989万円
支出の部合計	509億6,592万円	518億5,051万円	△8億8,459万円
支払資金の増減額	12億5,989万円	△7億2,134万円	19億8,124万円

注1) 2023年度予算額は、補正予算額(2024年3月14日補正)

注2) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

## 【収入の部】

### ○ 学生生徒等納付金収入

大学学部入学定員超過率1.0倍、理工系学部及び附属中学校の学費改定等を加味し積算した結果、前年度予算比1億2,273万円増の224億9,642万円を見込んでいます。

### ○ 手数料収入

入学志願者数等を中長期財政計画及び2023年度実績を踏まえて積算した結果、前年度予算比3,322万円増の10億2,571万円を見込んでいます。

### ○ 寄付金収入

キャンパス新総合計画事業募金を加えた創立100周年記念募金への寄付金の他、米田吉盛教育奨学基金など学生の奨学金、教育活動、課外活動などへの支援、教員の研究活動などに対する寄付として1億8,630万円を見込んでいます。

### ○ 補助金収入

経常費補助金や高等教育修学支援新制度の授業料等減免費交付金など34億3,798万円を見込んでいます。

### ○ 受取利息・配当金収入

現状の金利動向及び運用予定資金額を踏まえ、1億13万円を見込んでいます。

## 【支出の部】

### ○ 人件費支出

前年度予算比1億5,221万円増の139億2,582万円を計上します。

教員人件費支出を1億868万円増の87億6,884万円、職員人件費支出を4,315万円減の45億4,343万円、退職金支出を9,040万円増の5億2,198万円で見込んでいます。

### ○ 教育研究経費支出

前年度予算比10億753万円減の88億8,121万円を計上します。

事務局経費の見直しにより、修繕費支出は4億8,010万円減、消耗品費支出は1億8,800万円減を見込んでいます。

### ○ 管理経費支出

前年度予算比1億1,377万円減の20億3,151万円を計上します。

事務局経費の見直しにより、報酬手数料支出は2,776万円減を見込んでいます。

### ○ 施設関係支出

前年度予算比8億9,410万円増の19億7,855万円を計上します。

2024年度の主な事業は、横浜キャンパス体育館改修工事、神奈川大学附属中・高等学校2号館（体育館）改修工事等です。

1-2. 活動区分資金収支予算

2024年度活動区分資金収支予算

区 分 / 科 目	2024年度予算額	2023年度予算額	増減
<b>教育活動による資金収支</b>			
収入 (A)	282億4,963万円	281億1,583万円	1億3,380万円
学生生徒等納付金収入	224億9,642万円	223億7,369万円	1億2,273万円
手数料収入	10億2,571万円	9億9,249万円	3,322万円
特別寄付金収入	1億7,220万円	1億5,950万円	1,270万円
経常費等補助金収入	34億3,798万円	35億9,317万円	△1億5,519万円
付随事業収入	5億3,314万円	4億9,592万円	3,722万円
雑収入	5億8,419万円	5億106万円	8,313万円
支出 (B)	248億3,854万円	258億763万円	△9億6,909万円
人件費支出	139億2,582万円	137億7,361万円	1億5,221万円
教育研究経費支出	88億8,121万円	98億8,874万円	△10億753万円
管理経費支出	20億3,151万円	21億4,528万円	△1億1,377万円
差引 (C) = (A-B)	34億1,109万円	23億820万円	11億289万円
調整勘定等 (D)	1,156万円	△6,310万円	7,466万円
<b>教育活動資金収支差額 (E) = (C+D)</b>	<b>34億2,266万円</b>	<b>22億4,511万円</b>	<b>11億7,755万円</b>
<b>施設整備等活動による資金収支</b>			
収入 (F)	18億1,410万円	19億1,303万円	△9,893万円
施設設備寄付金収入	1,410万円	1,880万円	△470万円
施設設備補助金収入	0円	1億1,727万円	△1億1,727万円
特定資産取崩収入	18億円	17億7,696万円	2,304万円
支出 (G)	33億4,855万円	36億1,988万円	△2億7,133万円
施設・設備関係支出	25億1,355万円	17億7,627万円	7億3,728万円
特定資産繰入支出	8億3,500万円	18億4,361万円	△10億861万円
差引 (H) = (F-G)	△15億3,445万円	△17億685万円	1億7,240万円
調整勘定等 (I)	6,904万円	4,440万円	2,464万円
<b>施設整備等活動資金収支差額 (J) = (H+I)</b>	<b>△14億6,542万円</b>	<b>△16億6,245万円</b>	<b>1億9,703万円</b>
<b>小計 (K) = (E+J)</b>	<b>19億5,724万円</b>	<b>5億8,266万円</b>	<b>13億7,458万円</b>
<b>その他の活動による資金収支</b>			
収入 (L)	51億3,157万円	53億3,420万円	△2億262万円
借入金等収入	0円	0円	0円
特定資産取崩収入	50億2,000万円	51億8,500万円	△1億6,500万円
その他収入	1,144万円	1,540万円	△396万円
受取利息・配当金収入	1億13万円	1億3,380万円	△3,367万円
収益事業収入	0円	0円	0円
支出 (M)	58億3,308万円	66億3,582万円	△8億274万円
借入金等返済支出	6億8,888万円	6億8,888万円	0円
特定資産繰入支出	50億1,000万円	55億4,500万円	△5億3,500万円
その他支出	1億100万円	3億6,600万円	△2億6,500万円
借入金等利息支出	3,320万円	3,594万円	△274万円
差引 (N) = (L-M)	△7億151万円	△13億162万円	6億12万円
調整勘定等 (O)	416万円	△238万円	654万円
<b>その他の活動資金収支差額 (P) = (N+O)</b>	<b>△6億9,735万円</b>	<b>△13億400万円</b>	<b>6億666万円</b>
<b>支払資金の増減額 (Q) = (K+P)</b>	<b>12億5,989万円</b>	<b>△7億2,134万円</b>	<b>19億8,124万円</b>
<b>前年度繰越支払資金 (R)</b>	<b>157億6,783万円</b>	<b>164億8,917万円</b>	<b>△7億2,134万円</b>
<b>翌年度繰越支払資金 (S) = (Q+R)</b>	<b>170億2,772万円</b>	<b>157億6,783万円</b>	<b>12億5,989万円</b>

注1) 2023年度予算額は、補正予算額(2024年3月14日補正)

注2) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。



活動区分資金収支予算は、資金収支予算を「教育活動」、「施設整備等活動」、「その他の活動」の3つの活動区分に区分し、活動ごとの資金の流れを明らかにしたものです。

### (1) 教育活動

「教育活動」の収入は、学生生徒等納付金収入、手数料収入、特別寄付金収入、經常費等補助金収入、付随事業収入、雑収入などです。寄付金収入及び補助金収入のうち、施設設備に係る寄付金、補助金は、「施設整備等活動」の収入に区分されます。

「教育活動」の支出は、人件費支出、教育研究経費支出、管理経費支出です。

2024年度の教育活動資金収入計(A)は、282億4,963万円、教育活動資金支出計(B)は、248億3,854万円、差引(C)34億1,109万円となり、調整勘定等(D)1,156万円を加味した教育活動資金収支差額(E)は、34億2,266万円となる見込みです。

### (2) 施設整備等活動

「施設整備等活動」の収入は、施設整備寄付金収入、施設設備補助金収入や施設設備の整備を目的とした特定資産取崩収入などです。

「施設整備等活動」の支出は、施設・設備関係支出や施設設備の整備を目的とした特定資産繰入支出です。

2024年度の施設整備等活動資金収入計(F)は、特定資産の取崩収入などにより18億1,410万円、施設整備等活動資金支出計(G)は、横浜キャンパス体育館改修工事、神奈川大学附属中・高等学校2号館(体育館)改修工事等により33億4,855万円で、差引(H)△15億3,445万円となり、施設整備等活動資金収支差額(J)は、△14億6,542万円となる見込みです。

また、教育活動資金収支差額(E)と施設整備等活動資金収支差額(J)の計(K)は、19億5,724万円となる見込みです。

### (3) その他の活動

「その他の活動」の収入は、施設設備の整備を目的とした特定資産以外の第3号基本金などの特定資産取崩収入、受取利息・配当金収入などです。

「その他の活動」の支出は、借入金等返済支出、施設設備の整備を目的とした特定資産以外の第3号基本金などの特定資産繰入支出、借入金等利息支出などです。

2024年度のその他の活動資金収入計(L)は、51億3,157万円、その他の活動資金支出計(M)は、58億3,308万円で、差引(N)△7億151万円となり、調整勘定等(O)416万円を加味したその他の活動資金収支差額(P)は、△6億9,735万円となる見込みです。

以上の結果、支払資金の増減額(Q)は、12億5,989万円となる見込みで、前年度繰越支払資金(R)157億6,783万円を加えた翌年度繰越支払資金(S)は、170億2,772万円となる見込みです。

## 2. 事業活動収支予算

### 2024年度事業活動収支予算

区 分 / 科 目	2024年度予算額	2023年度予算額	増減
<b>教育活動収支</b>			
教育活動収入計 (A)	282億4,963万円	281億1,583万円	1億3,380万円
学生生徒等納付金	224億9,642万円	223億7,369万円	1億2,273万円
手数料	10億2,571万円	9億9,249万円	3,322万円
寄付金	1億7,220万円	1億5,950万円	1,270万円
經常費等補助金	34億3,798万円	35億9,317万円	△1億5,519万円
付随事業収入	5億3,314万円	4億9,592万円	3,722万円
雑収入	5億8,419万円	5億106万円	8,313万円
教育活動支出計 (B)	282億3,375万円	291億9,524万円	△9億6,149万円
人件費	138億5,375万円	138億1,287万円	4,089万円
教育研究経費	120億9,498万円	128億3,294万円	△7億3,796万円
管理経費	22億8,502万円	25億4,943万円	△2億6,441万円
徴収不能額等	0円	0円	0円
教育活動収支差額 (C) = (A-B)	1,588万円	△10億7,941万円	10億9,529万円
<b>教育活動外収支</b>			
教育活動外収入計 (D)	1億13万円	1億3,380万円	△3,367万円
受取利息・配当金	1億13万円	1億3,380万円	△3,367万円
その他の教育活動外収入	0円	0円	0円
教育活動外支出計 (E)	3,320万円	3,594万円	△274万円
借入金等利息	3,320万円	3,594万円	△274万円
その他の教育活動外支出	0円	0円	0円
教育活動外収支差額 (F) = (D-E)	6,693万円	9,786万円	△3,093万円
經常収支差額 (G) = (C+F)	8,281万円	△9億8,155万円	10億6,436万円
<b>特別収支</b>			
特別収入計 (H)	9,333万円	1億8,865万円	△9,533万円
資産売却差額	0円	0円	0円
その他の特別収入	9,333万円	1億8,865万円	△9,533万円
特別支出計 (I)	7,373万円	1億37万円	△2,664万円
資産処分差額	7,373万円	1億37万円	△2,664万円
その他の特別支出	0円	0円	0円
特別収支差額 (J) = (H-I)	1,959万円	8,828万円	△6,869万円
[予備費] (K)	1億円	1億円	0円
基本金組入前当年度収支差額 (L) = (G+J-K)	240万円	△9億9,327万円	9億9,568万円
基本金組入額合計 (M)	△28億2,704万円	△21億599万円	△7億2,104万円
当年度収支差額 (N) = (L+M)	△28億2,463万円	△30億9,927万円	2億7,463万円
前年度繰越収支差額 (O)	△343億8,385万円	△315億4,958万円	△28億3,427万円
翌年度繰越収支差額 (P) = (N+O)	△372億848万円	△343億8,385万円	△28億2,463万円
(参考)			
事業活動収入計 (Q) = (A+D+H)	284億4,308万円	284億3,828万円	481万円
事業活動支出計 (R) = (B+E+I)	283億4,068万円	293億3,155万円	△9億9,087万円
事業活動収支差額比率 (S) = (L/Q)	0.01%	△3.49%	3.5ppt

注1) 2023年度予算額は、補正予算額(2024年3月14日補正)

注2) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

事業活動収支予算は、「教育活動」、「教育活動以外の経常的な活動」と「臨時的活動」の各活動に対応する事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにするとともに、「基本金組入額」を控除した当該会計年度の諸活動に対応する全ての事業活動収入及び事業活動支出の均衡状態を明らかにすることを目的としています。計算方法は、「教育活動」、「教育活動以外の経常的な活動」と「臨時的活動」の各活動の収支を把握するとともに、全体の収支差額である「基本金組入前当年度収支差額」から「基本金組入額」を差し引いた残額を「当年度収支差額」として表しています。

### (1) 経常収支（教育活動・教育活動外収支）の状況

学生生徒等納付金、手数料、経常費等補助金等の教育活動収入計（A）は、前年度予算比1億3,380万円増の282億4,963万円を見込んでいます。人件費、教育研究経費、管理経費等の教育活動支出計（B）は、前年度予算比9億6,149万円減の282億3,375万円を見込んでいます。教育活動収入計（A）から教育活動支出計（B）を差し引いた教育活動収支差額（C）は、前年度予算比10億9,529万円増の1,588万円を見込んでいます。

受取利息・配当金等の教育活動外収入計（D）は、前年度予算比3,367万円減の1億13万円を見込んでいます。借入金等利息等の教育活動外支出計（E）は、前年度予算比274万円減の3,320万円を見込んでいます。教育活動外収入計（D）から教育活動外支出計（E）を差し引いた教育活動外収支差額（F）は、前年度予算比3,093万円減の6,693万円を見込んでいます。

教育活動収支差額（C）と教育活動外収支差額（F）を合算した経常収支差額（G）は、前年度予算比10億6,436万円増の8,281万円を見込んでいます。

### (2) 特別収支の状況

施設整備に係る寄付等の特別収入計（H）9,333万円から資産処分差額等の特別支出計（I）7,373万円を差し引いた特別収支差額（J）は、前年度予算比6,869万円減の1,959万円となる見込みです。

### (3) 基本金組入前当年度収支差額・事業活動収支差額比率

経常収支差額（G）と特別収支差額（J）を合算し、予備費（K）を減じた基本金組入前当年度収支差額（L）は、240万円で、前年度予算比9億9,568万円増となる見込みです。また、基本金組入前当年度収支差額（L）を事業活動収入計（Q）で除した事業活動収支差額比率（S）は、前年度予算の△3.49%から0.01%へ3.5ポイント増となっています。

### (4) 当年度収支差額・翌年度繰越収支差額

基本金組入前当年度収支差額（L）240万円から基本金組入額合計（M）△28億2,704万円を差し引いた当年度収支差額（N）は、前年度予算比2億7,463万円増の△28億2,463万円となりました。前年度繰越収支差額（O）△343億8,385万円を足した翌年度繰越収支差額（P）は、△372億848万円を見込んでいます。

### 3. 予測貸借対照表

#### 予 測 貸 借 対 照 表

(単位：百万円)

資産の部 科 目	2020年度 決算	2021年度 決算	2022年度 決算	2023年度予算 (3月14日補正)	2024年度予算	増減 (2024-2023)
<b>固定資産 (A) = (B+C+D)</b>	133,609	131,950	128,133	129,806	128,284	△1,522
<b>有形固定資産 (B)</b>	102,097	102,491	103,266	104,245	103,689	△556
土地	33,029	33,027	33,027	33,027	33,027	0
建物	52,509	52,132	54,482	55,006	54,022	△983
構築物	2,472	2,357	2,207	2,211	2,045	△166
教育研究用機器備品	2,569	2,680	2,398	2,667	1,766	△900
管理用機器備品	333	366	283	303	263	△40
図書	10,711	10,820	10,866	10,931	11,076	146
車輛	3	2	1	1	1	△0
建設仮勘定	470	1,107	0	100	1,489	1,389
<b>特定資産 (C)</b>	30,883	28,937	24,437	25,165	24,190	△975
第2号基本金引当特定資産	3,742	3,942	1,442	1,442	1,442	0
第3号基本金引当特定資産	8,190	8,215	8,740	9,000	9,500	500
退職給与引当特定資産	5,030	5,030	5,030	5,030	5,030	0
施設整備引当特定資産	1,206	426	6	6	6	0
減価償却引当特定資産	6,200	5,400	3,900	4,000	3,000	△1,000
借入金返済引当特定資産	780	770	720	720	710	△10
将来構想推進引当特定資産	4,636	4,036	3,436	3,536	3,036	△500
国際交流推進事業引当特定資産	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	0
教育設備引当特定資産	98	117	163	170	205	35
村橋・フロンティア奨学資金引当特定資産	0	0	0	261	261	0
<b>その他の固定資産 (D)</b>	629	523	430	396	405	9
借地権	95	95	95	95	95	0
電話加入権	11	11	11	11	11	0
施設利用権	55	30	29	28	28	△1
ソフトウェア	314	256	192	134	140	5
長期有価証券	60	60	60	60	60	0
収益事業元入金	0	0	0	0	0	0
長期貸付金	11	10	6	6	6	0
長期前払費用	78	55	31	56	60	4
出資金	6	6	6	6	6	0
<b>流動資産 (E)</b>	17,783	17,922	17,571	16,701	17,692	991
現金預金	16,501	16,879	16,489	15,768	17,028	1,260
未収入金	944	723	690	661	420	△241
貯蔵品	19	31	30	26	26	△0
短期貸付金	3	2	1	4	3	△0
立替金	40	30	85	27	32	5
前払金	268	251	273	211	179	△32
仮払金	7	7	3	4	4	0
<b>資産の部合計 (F) = (A+E)</b>	151,392	149,872	145,704	146,507	145,977	△531
負債の部 科 目	2020年度 決算	2021年度 決算	2022年度 決算	2023年度予算 (3月14日補正)	2024年度予算	増減 (2024-2023)
<b>固定負債 (G)</b>	15,336	14,658	13,917	13,268	12,507	△761
長期借入金	8,297	7,558	6,869	6,180	5,492	△689
退職給与引当金	7,039	7,100	7,048	7,087	7,015	△72
<b>流動負債 (H)</b>	6,723	7,418	7,490	7,525	7,752	228
短期借入金	739	739	689	689	689	0
未払金	455	526	501	444	494	50
前受金	4,506	5,023	5,181	5,153	4,914	△238
預り金	1,024	1,130	1,118	1,240	1,655	416
<b>負債の部合計 (I) = (G+H)</b>	22,059	22,077	21,407	20,793	20,259	△533
純資産の部 科 目	2020年度 決算	2021年度 決算	2022年度 決算	2023年度予算 (3月14日補正)	2024年度予算	増減 (2024-2023)
<b>基本金 (J)</b>	153,998	156,833	155,847	160,099	162,926	2,827
第1号基本金	140,265	142,875	143,864	147,856	150,183	2,327
第2号基本金	3,742	3,942	1,442	1,442	1,442	0
第3号基本金	8,190	8,215	8,740	9,000	9,500	500
第4号基本金	1,801	1,801	1,801	1,801	1,801	0
<b>繰越収支差額 (K)</b>	△24,666	△29,037	△31,550	△34,384	△37,208	△2,825
翌年度繰越収支差額	△24,666	△29,037	△31,550	△34,384	△37,208	△2,825
<b>純資産の部合計 (L) = (J+K)</b>	129,333	127,796	124,297	125,715	125,717	2
<b>負債及び純資産の部合計 (M) = (I+L)</b>	151,392	149,872	145,704	146,507	145,977	△531

【参考】

運用可能資産	39,863	37,379	32,385	32,328	32,145	△184
--------	--------	--------	--------	--------	--------	------

注1) 運用可能資産 = 「特定資産」 + 「現金預金」 + 「長短有価証券」 + 「未収入金」 - 「流動負債」 - 「第4号基本金」

注2) 百万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

注3) 2020～2022年度は決算額、2023年度は補正予算額（2024年3月14日補正）です。

貸借対照表は、期末における財政状態を示しています。資産が、どのような調達源泉、すなわち負債（借入金など）及び純資産（基本金、繰越収支差額）によってまかなわれているかを表示しています。

予測貸借対照表は、2024年度の収支予算に基づき、2025年3月末日の財政状態を予測したものです。

## （１）資産の状況

2024年度末の資産の部合計（F）は、1,459億7,662万円で、2023年度末予測から5億3,078万円減となっています。特定資産は計画的な積み立てを行う一方、キャンパス新総合計画のために一部を取り崩す予定です。（積立金残高の推移については16ページを参照してください。）

## （２）負債・純資産の状況

負債の部合計（I）は、202億5,936万円で、2023年度末予測に比べて5億3,318万円減となっています。借入金残高は、2024年度末に61億8,044万円となる見込です。（借入金残高の推移については15ページを参照してください。）

純資産の部合計（L）1,257億1,726万円のうち、基本金（J）は、1,629億2,573万円を見込んでいます。

繰越収支差額（K）は、2023年度末予測から28億2,463万円減となったことにより、△372億848万円を見込んでいます。

## （３）運用可能資産

運用可能資産<sup>※</sup>は特定資産をキャンパス新総合計画事業費のために一部を取り崩して支出すること等により321億4,487万円となり、2023年度末予測に比べて1億8,361万円減となる見込みです。

※運用可能資産

特定資産＋現金預金＋長短有価証券＋未収入金－流動負債－第4号基本金

【参考】経年比較(2020年度～2024年度)

事業活動収支の経年比較状況

事業活動収支計算書(主要項目)

(単位:百万円)

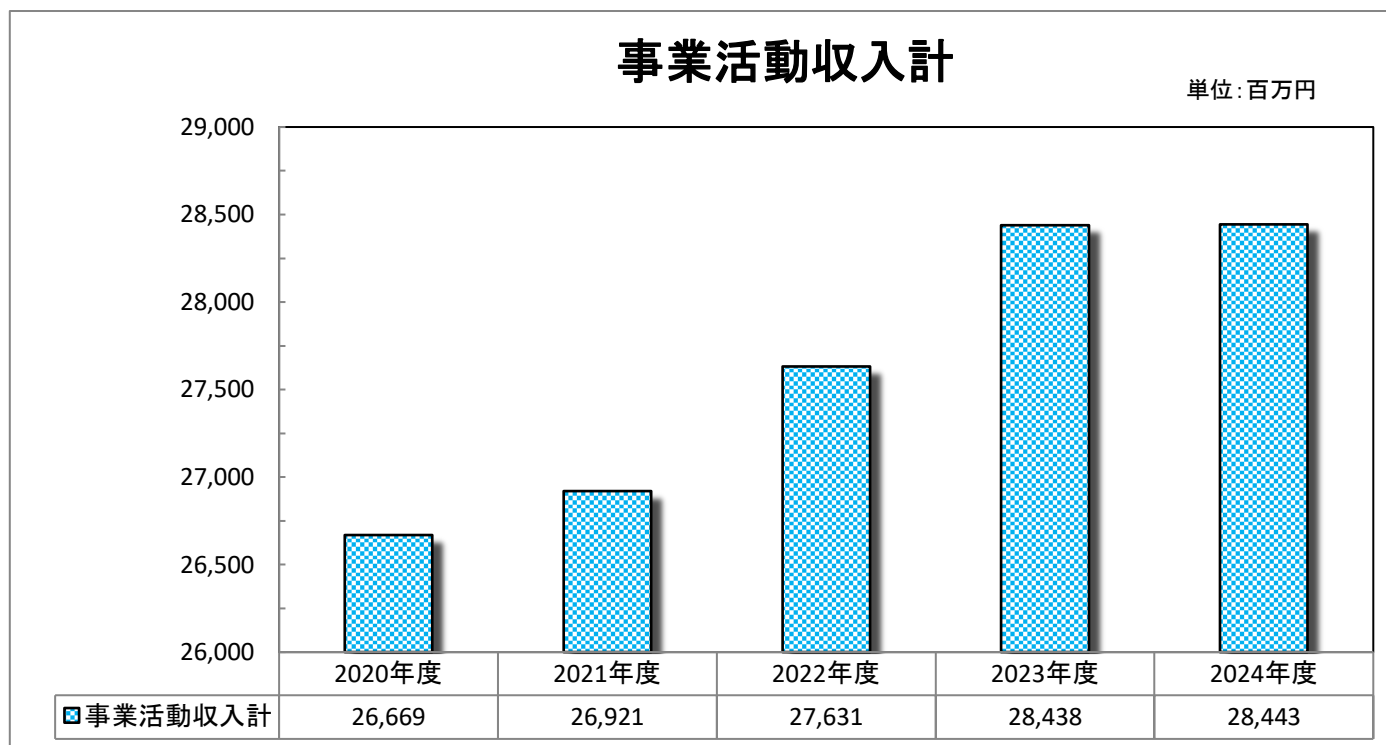
科 目	2020年度 決算額 構成比	2021年度 決算額 構成比	2022年度 決算額 構成比	2023年度 補正予算額 構成比	2024年度 予算額 構成比
<b>〔事業活動収入の部〕</b>					
事業活動収入計	26,669 100.0%	26,921 100.0%	27,631 100.0%	28,438 100.0%	28,443 100.0%
教育活動収入計	26,250 98.4%	26,521 98.5%	27,302 98.8%	28,116 98.9%	28,250 99.3%
学生生徒等納付金	20,750 77.8%	20,616 76.6%	21,151 76.5%	22,374 78.7%	22,496 79.1%
寄付金	222 0.8%	204 0.8%	182 0.7%	160 0.6%	172 0.6%
経常費等補助金	3,260 12.2%	3,437 12.8%	3,490 12.6%	3,593 12.6%	3,438 12.1%
上記以外の計	2,018 7.6%	2,264 8.4%	2,479 9.0%	1,990 7.0%	2,143 7.5%
教育活動外収入計	141 0.5%	137 0.5%	113 0.4%	134 0.5%	100 0.4%
受取利息・配当金	141 0.5%	137 0.5%	113 0.4%	134 0.5%	100 0.4%
特別収入計	278 1.0%	263 1.0%	215 0.8%	189 0.7%	93 0.3%
資産売却差額	0 0.0%	42 0.2%	2 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
上記以外の計	278 1.0%	221 0.8%	213 0.8%	189 0.7%	93 0.3%
<b>〔事業活動支出の部〕</b>					
事業活動支出計	27,462 103.0%	28,459 105.7%	31,129 112.7%	29,332 103.1%	28,341 99.6%
教育活動支出計	27,360 102.6%	27,815 103.3%	30,086 108.9%	29,195 102.7%	28,234 99.3%
人件費	13,711 51.4%	13,773 51.2%	14,224 51.5%	13,813 48.6%	13,854 48.7%
教育研究経費	11,038 41.4%	11,436 42.5%	13,402 48.5%	12,833 45.1%	12,095 42.5%
管理経費	2,611 9.8%	2,607 9.7%	2,460 8.9%	2,549 9.0%	2,285 8.0%
(内数:減価償却額(教管計))	(2,169) (8.1%)	(3,122) (11.6%)	(3,275) (11.9%)	(3,348) (11.8%)	(3,467) (12.2%)
上記以外の計	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
教育活動外支出計	46 0.2%	42 0.2%	39 0.1%	36 0.1%	33 0.1%
借入金等利息	46 0.2%	42 0.2%	39 0.1%	36 0.1%	33 0.1%
特別支出計	55 0.2%	601 2.2%	1,004 3.6%	100 0.4%	74 0.3%
資産処分差額	55 0.2%	601 2.2%	1,004 3.6%	100 0.4%	74 0.3%
上記以外の計	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
<b>〔収支差額等〕</b>					
教育活動収支差額	△1,111 △4.2%	△1,294 △4.8%	△2,784 △10.1%	△1,079 △3.8%	16 0.1%
教育活動外収支差額	95 0.4%	95 0.4%	74 0.3%	98 0.3%	67 0.2%
経常収支差額	△1,016 △3.8%	△1,199 △4.5%	△2,710 △9.8%	△981 △3.4%	83 0.3%
特別収支差額	223 0.8%	△339 △1.3%	△788 △2.9%	88 0.3%	20 0.1%
基本金組入前当年度収支差額	△793 △3.0%	△1,537 △5.7%	△3,498 △12.7%	△993 △3.5%	2 0.0%
基本金組入額合計(基本金取崩を含む)	4,232 15.9%	2,834 10.5%	△986 △3.6%	2,106 7.4%	2,827 9.9%
当年度収支差額	△5,025 △18.8%	△4,371 △16.2%	△4,023 △14.6%	△3,099 △10.9%	△2,825 △9.9%
前年度繰越収支差額	△19,640	△24,666	△29,037	△31,550	△34,384
翌年度繰越収支差額	△24,666	△29,037	△31,550	△34,384	△37,208

注1)百万円未満の端数は四捨五入により、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

注2)構成比率は、事業活動収入計に対する比率です。小数点第2位の四捨五入により、比率の合計が計算上一致しない場合があります。

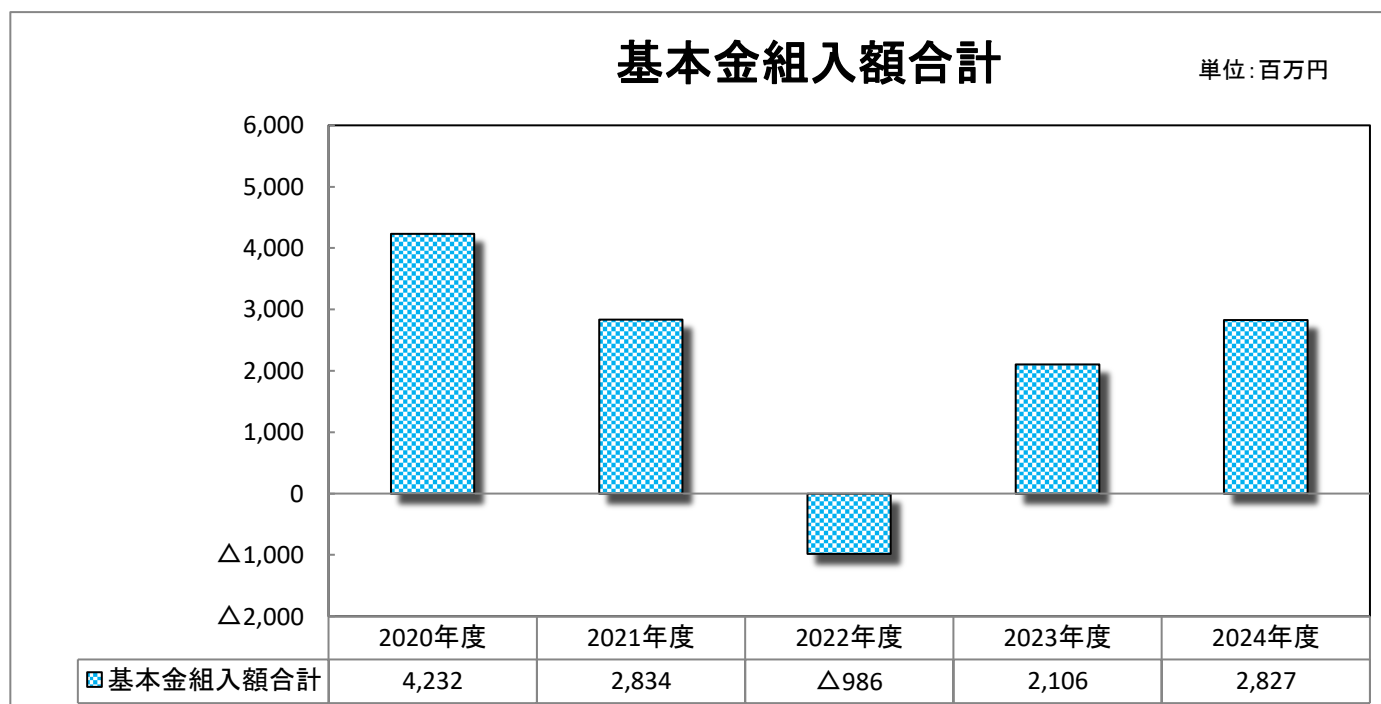
注3)2020年度～2022年度は決算額、2023年度は補正予算額(2024年3月14日補正)です。

※1 事業活動収入計の推移(2020年度～2024年度)



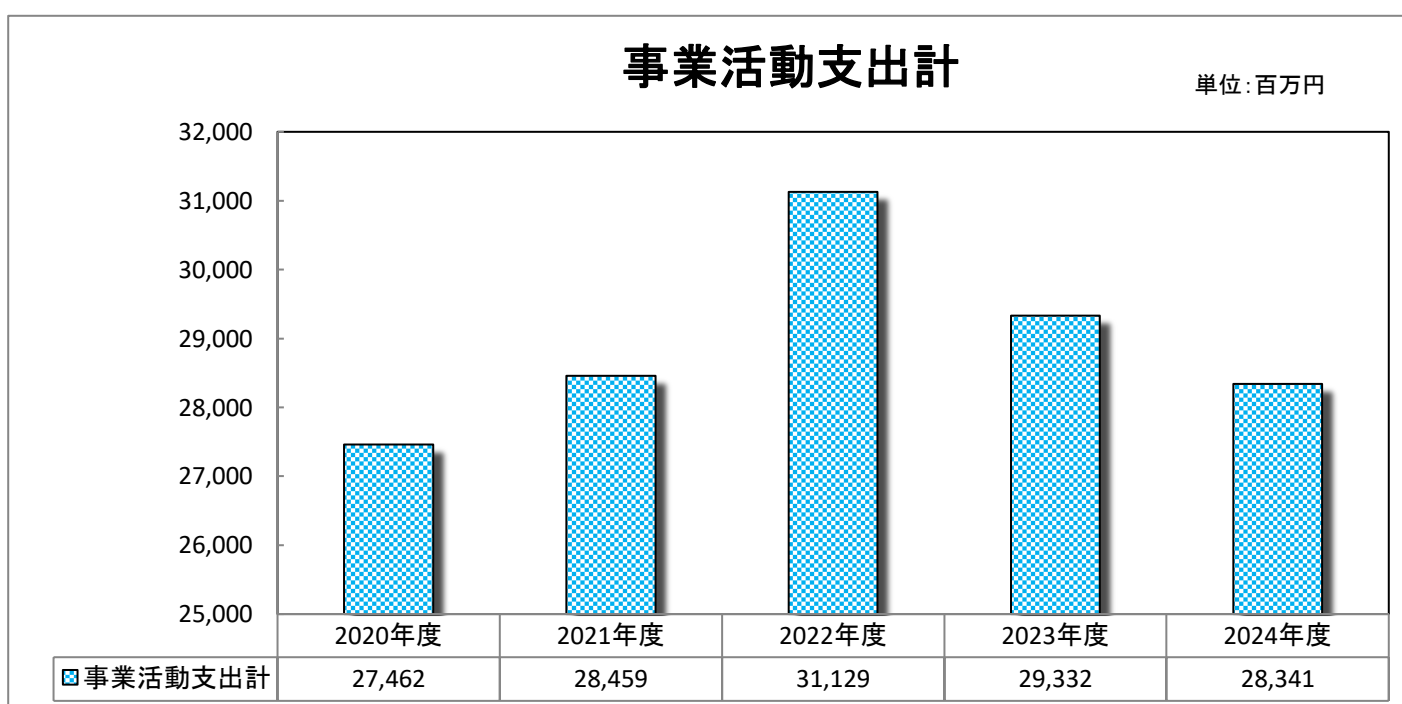
注)2020年度～2022年度は決算額、2023年度は補正予算額(2024年3月14日補正)です。

※2 基本金組入額合計の推移(2020年度～2024年度)



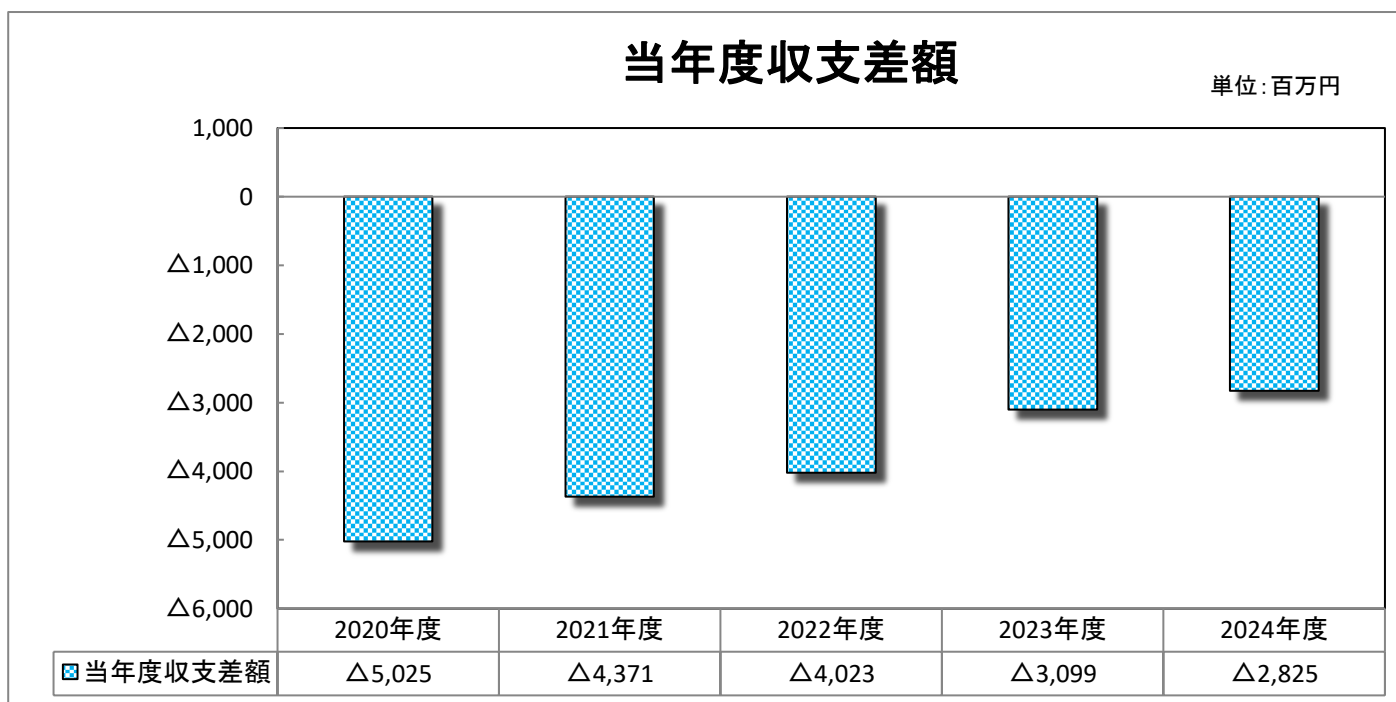
注)2020年度～2022年度は決算額、2023年度は補正予算額(2024年3月14日補正)です。

※3 事業活動支出計の推移(2020年度～2024年度)



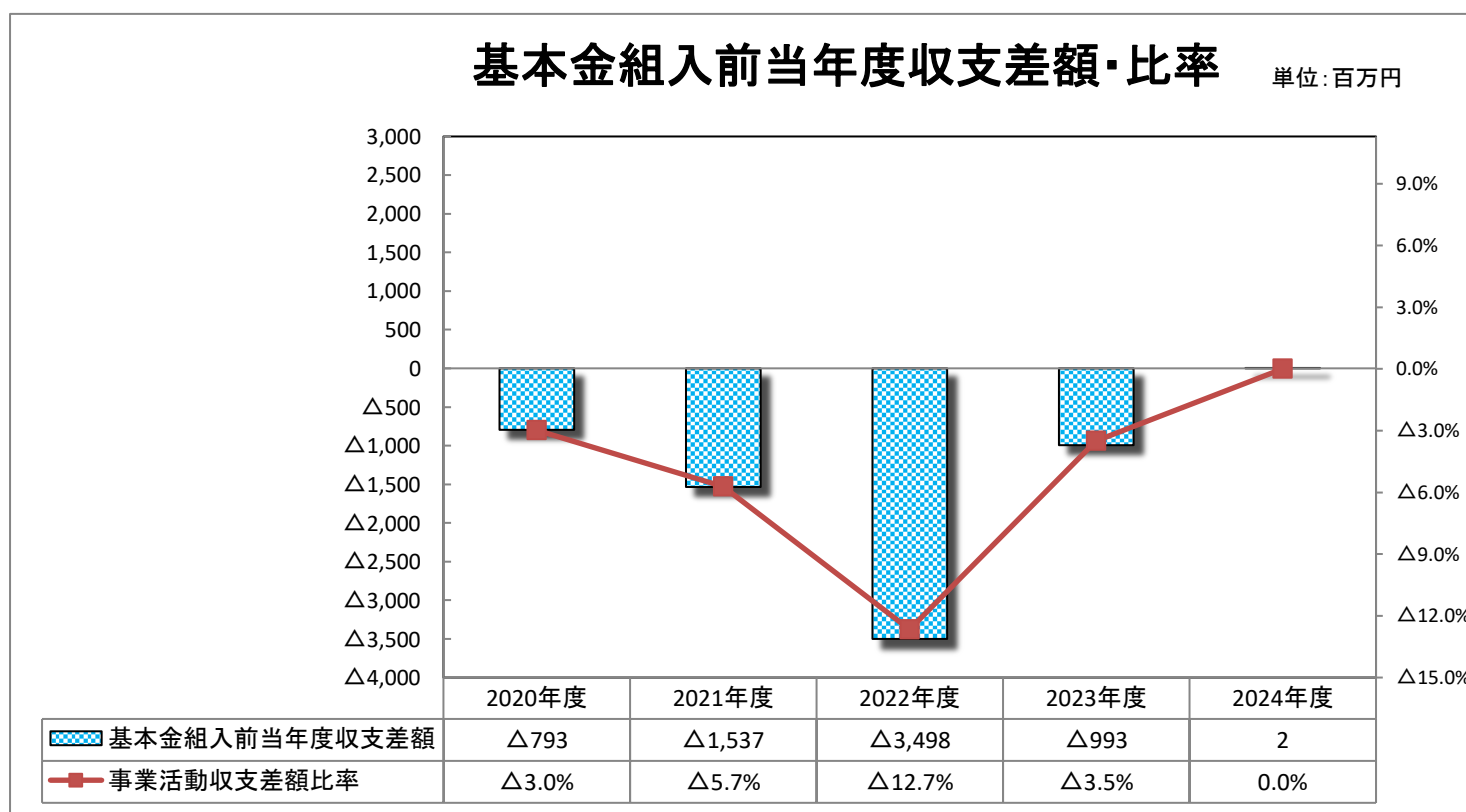
注)2020年度～2022年度は決算額、2023年度は補正予算額(2024年3月14日補正)です。

※4 当年度収支差額の推移(2020年度～2024年度)



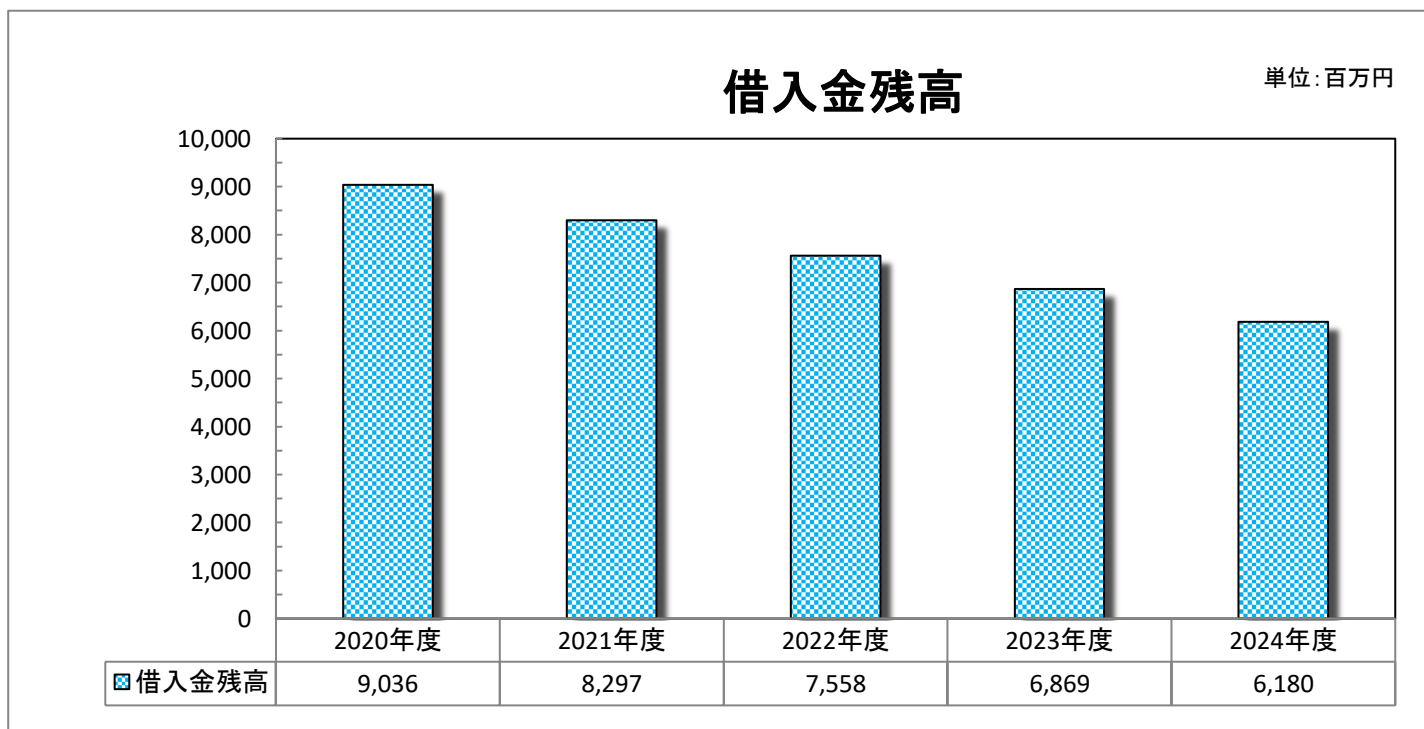
※当年度収支差額＝基本金組入前当年度収支差額－基本金組入額合計  
 注) 2020年度～2022年度は決算額、2023年度は補正予算額(2024年3月14日補正)です。

※5 基本金組入前当年度収支差額(2020年度～2024年度)



※事業活動収支差額比率＝基本金組入前当年度収支差額／事業活動収入  
 注) 2020年度～2022年度は決算額、2023年度は補正予算額(2024年3月14日補正)です。

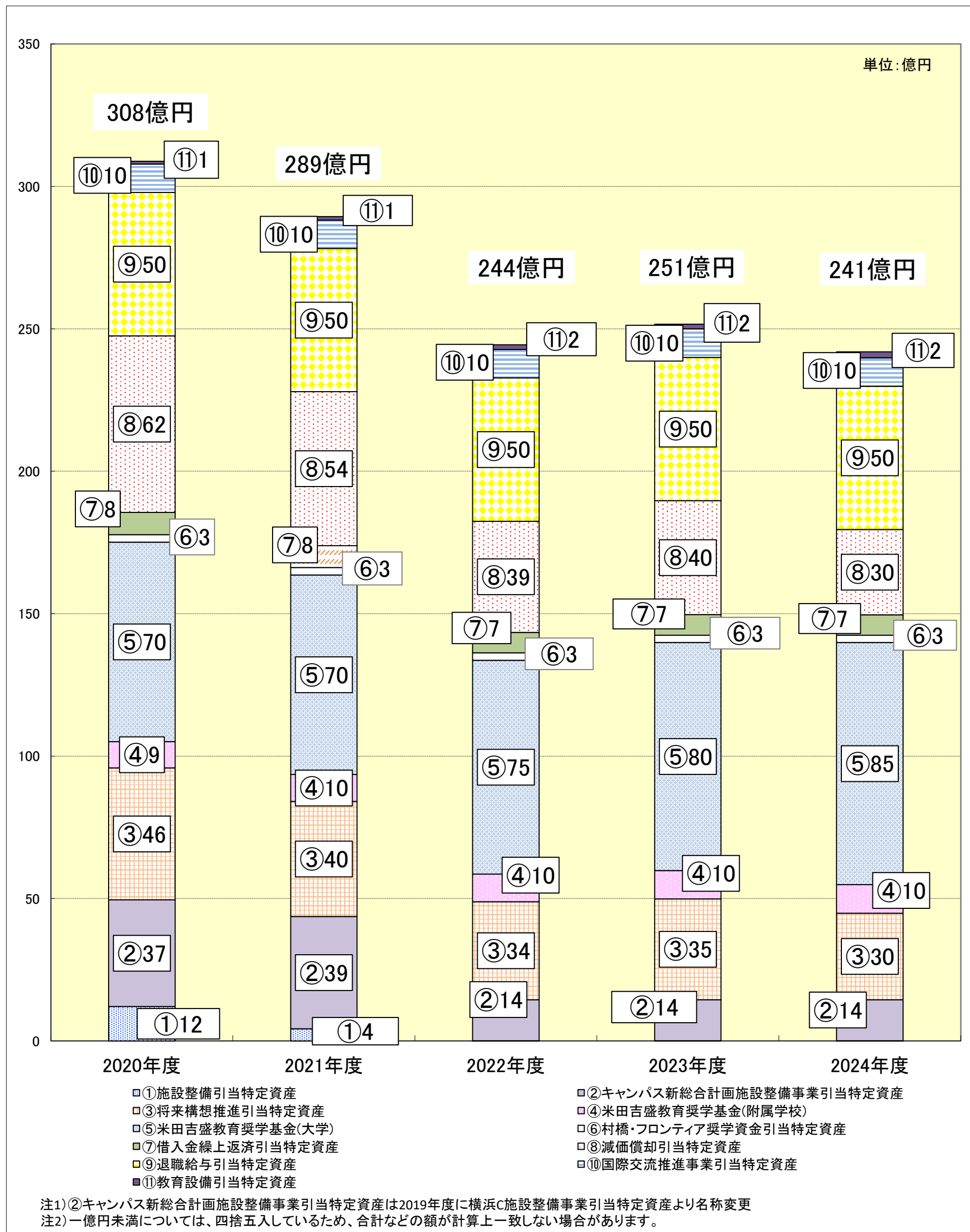
※6 借入金残高の推移(2020年度～2024年度)



注) 2020年度～2022年度は決算額、2023年度は補正予算額(2024年3月14日補正)です。



# 積立金残高の推移(2020年度～2024年度)



**KU** 学校法人 **神奈川大学**

〒221-8686 神奈川県横浜市神奈川区六角橋 3-27-1  
TEL 045-481-5661 (代表)